



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Projekt č. CZ.1.07/3.2.09/03.0015

PROHLoubENÍ NABÍDKY DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ NA VŠPJ A SVOŠS V JIHLAVĚ

<http://www.vspj.cz/skola/evropske/opvk>



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Pilotní ověření studijního předmětu

Řízení lidských zdrojů

projektové řízení

Pilotní ověření v termínu: zimní semestr akadem. roku 2013/2014

Vyučující: **Jakub Novotný**

Studijní opora k dispozici na elearning.vspj.cz

CÍL BLOKU „PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ“

- Stručně představit metodiku řízení projektů podle PMI
- Blíže charakterizovat a diskutovat začlenění projektových týmů do organizační struktury instituce

PROJEKT

- jakákoli množina aktivit a úkolů, které mají specifický a jasný **cíl**, mají definovaný **počátek a konec**, finanční **limitaci**, spotřebovávají lidské zdroje a jiné než lidské zdroje a jsou **multifunkcionální** (H. Kerzner)

PROJEKTOVÝ MANAGEMENT

- aplikace vědomostí, dovedností, nástrojů a technik pro činnosti projektu za účelem dosažení projektových požadavků (PMBOK Guide)

STANDARDIZACE V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ

- Project Management Institut: A Guide to the Project Management Body of Knowledge
- International Project Management Association: IPMA Competence Baseline
- Office of Government Commerce (UK): Project in Controlled Enviroments 2
-

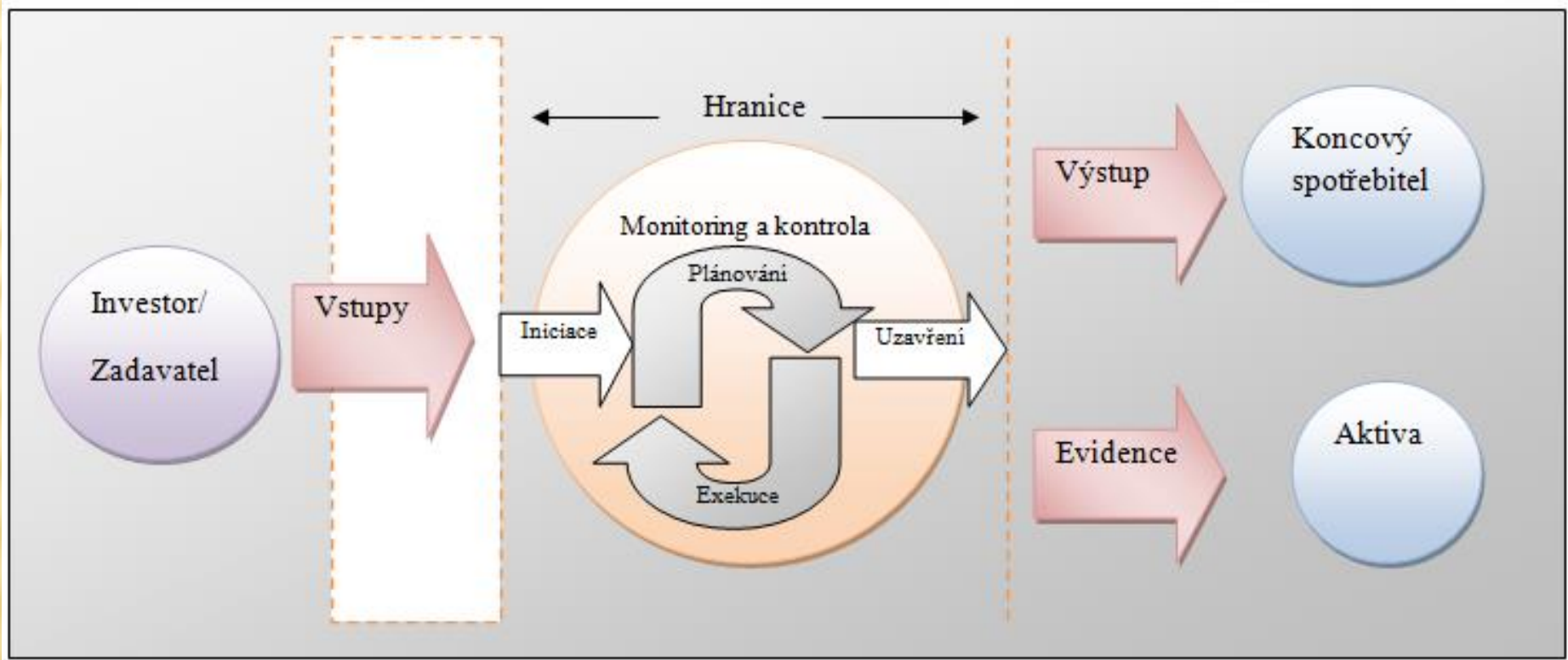
METODIKA PMBOK GUIDE

- 47 dílčích procesů projektového řízení
- Dimenze 5 skupin procesů
- Dimenze 10 znalostních oblastí

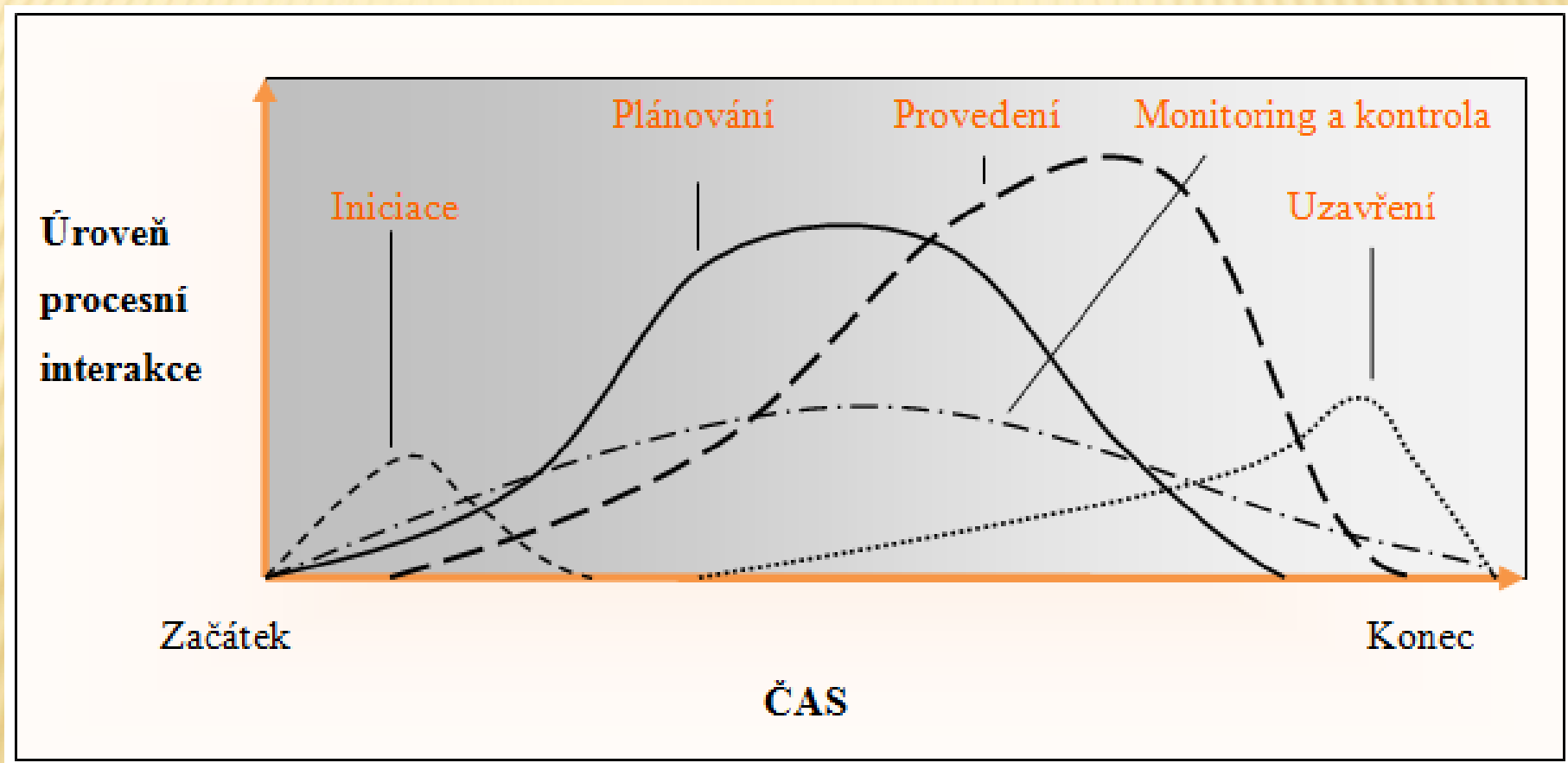
SKUPINY PROCESŮ

- Zahájení (iniciace) projektu
- Plánování projektu
- Realizace (provedení/exekuce) projektu
- Monitoring a kontrola
- Uzavření projektu

SKUPINY PROCESŮ



SKUPINY PROCESŮ



ZAHÁJENÍ PROJEKTU

- Sestavení **Zakládací listiny projektu**
- Identifikace **zainteresovaných stran**

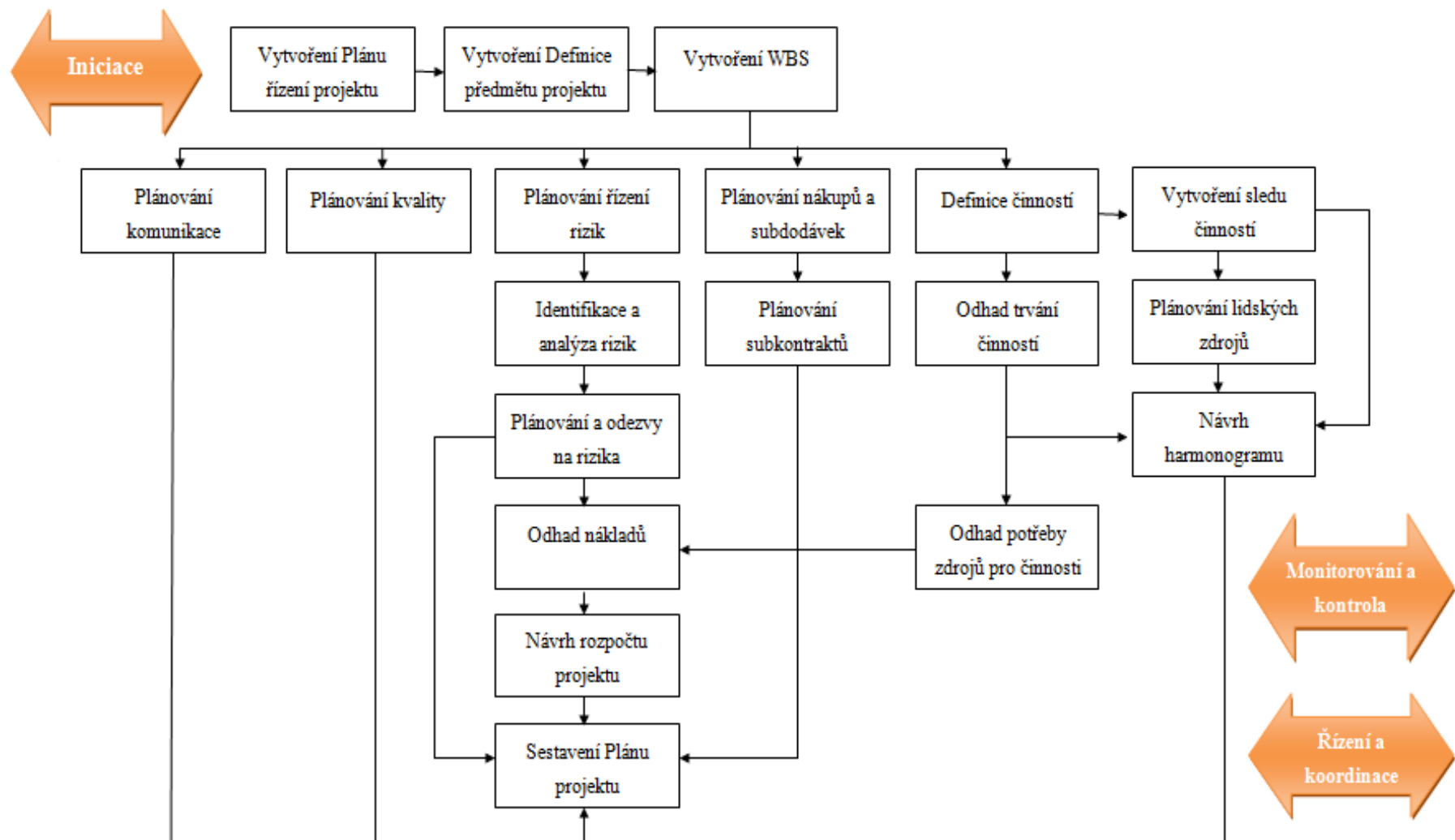
PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU (výběr procesů)

- Sběr požadavků
- Definování rozsahu
- Tvorba strukturovaného plánu projektu (WBS)
- Činnosti
 - Definování
 - Doba trvání
 - Zdroje
- Vývoj harmonogramu

PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU (výběr procesů)

- Stanovení rozpočtu
- Plán rizik
- Plán kvality
-

PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU (výběr procesů)



REALIZACE PROJEKTU (výběr procesů)

- Řízení a správa jednotlivých činností
- Řízení projektového týmu
- Řízení dodavatelů
-

MONITORING A KONTROLA (výběr procesů)

- Řízení změn
- Kontrola rozsahu
- Kontrola harmonogramu
- Projektové zprávy
- Řízení rizik
-

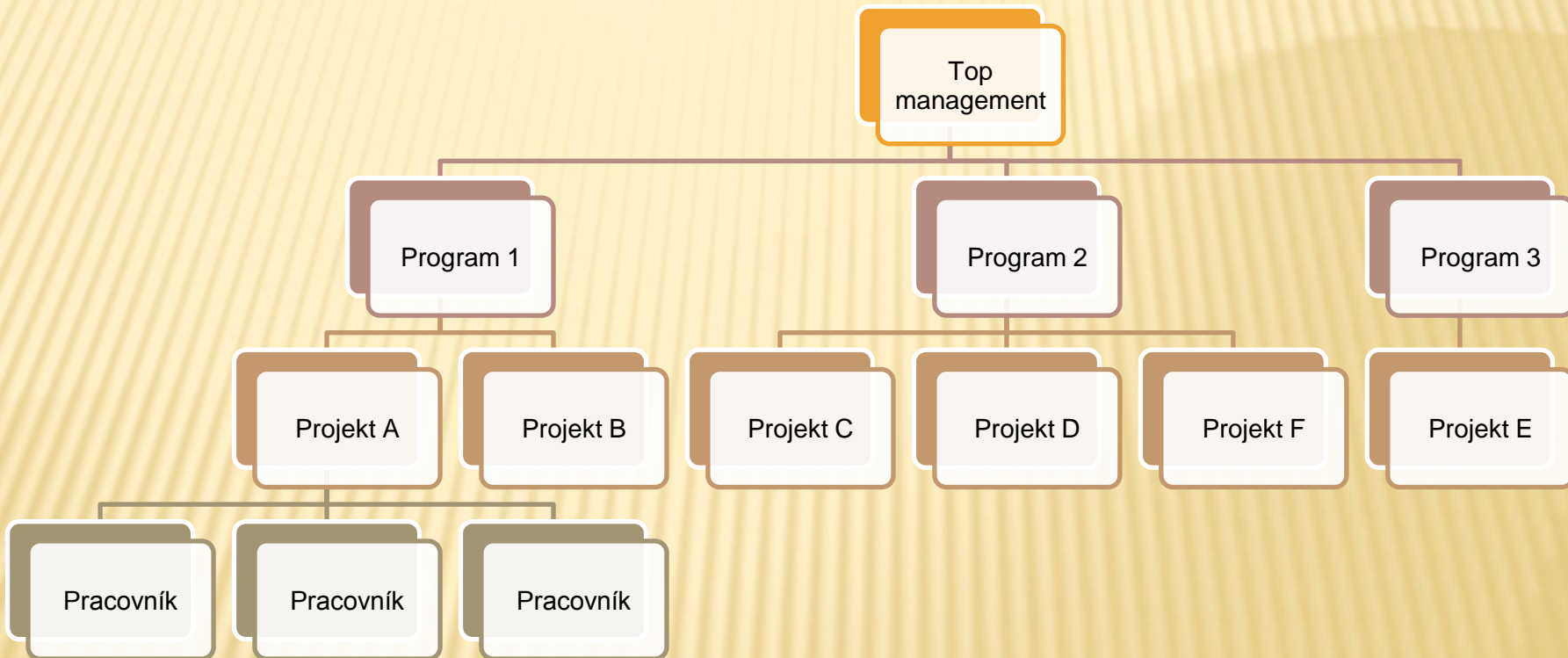
UZAVŘENÍ PROJEKTU

- Vlastní uzavření projektu
- Uzavření kontraktu

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

- forma sdružování činností i lidí pro zabezpečení naplňování cílů konkrétního subjektu

„ČISTÁ“ PROJEKTOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



FUNKCIONÁLNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



MATICOVÁ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Top management

Výroba

Marketing

Logistika

Prodej

Lakovna

Přípravna

Sklad

Doprava

PROJEKT A

Pracovník

Pracovník

Pracovník

Pracovník

Pracovník

Pracovník

PROJEKT B

Pracovník

Pracovník

Pracovník

Dimenze
projekty

VÝBĚR PROJEKTOVÉHO MANAGERA

- Interní/externí zdroje
- Částečný/plný úvazek
- Více projektů pod jedním PM
- Projektový manager = funkcionální manager



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Děkuji za pozornost a vyplnění anonymního hodnotícího dotazníku.

Jakub Novotný

Kontakt: jakub.novotny@vspj.cz