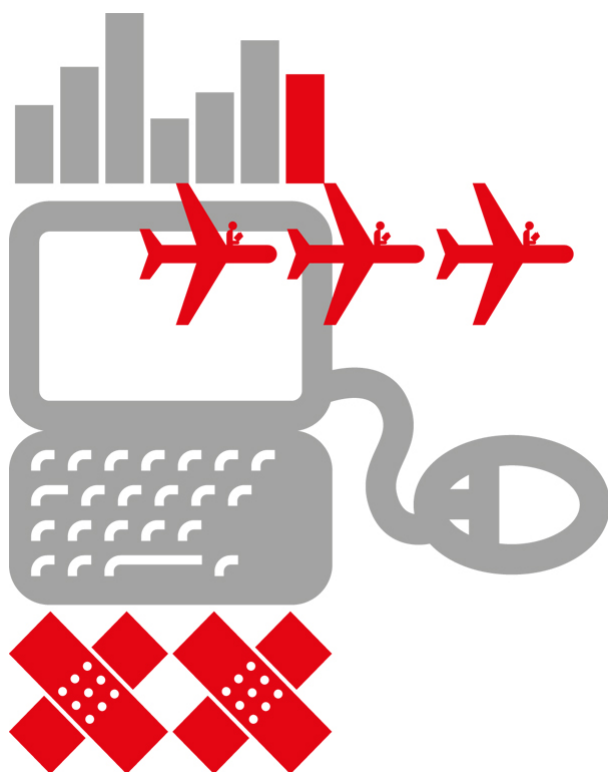


Čj.: VSPJ/03298/2015

Institucionální plán Vysoké školy polytechnické Jihlava pro roky 2016 – 2018

Projednaný ve Správní radě VŠPJ dne 13. října 2015
Schválený v Akademickém senátu VŠPJ dne 22. října 2015

Jihlava, říjen 2015



Obsah

Úvod	3
1. cíl: Vytvoření a zavedení systému vnitřního hodnocení kvality	4
2. cíl: Inovace a zkvalitnění služeb Poradenského centra pro studenty.....	6
3. cíl: Rozvoj marketingových a studentských aktivit.....	8
4. cíl: Rozvoj stávajících a příprava nových studijních oborů na VŠPJ.....	9
5. cíl: Cílená podpora perspektivních pracovníků směřujících k získání titulu Ph.D., habilitaci, profesorskému řízení a dalšímu významnému prohloubení či zvýšení kvalifikace	10
6. cíl: Využívání Interního grantového systému na podporu pedagogické a tvůrčí činnosti akademických pracovníků, tvůrčí práce studentů, profilace a inovace předmětů i kurzů	11
7. cíl: Účinné využívání systému pro oceňování významných tvůrčích a aplikačních výsledků	12
8. cíl: Zlepšování ICT procesů a služeb pro studenty a zaměstnance VŠPJ	13
9. cíl: Opravy a vybavení pracoven akademických a ostatních pracovníků a dalších prostor VŠPJ	14

Úvod

Dle „Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2016 - 2018“ Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) si Vysoká škola polytechnická Jihlava (dále jen „VŠPJ“) stanovuje konkrétní cíle, které vychází z návrhu Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠPJ na období 2016 – 2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr VŠPJ“) a z návrhu Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ pro rok 2016 (dále jen „ADZ 2016“) a zařazuje je do svého Institucionálního plánu pro roky 2016 – 2018.

Pro sledování naplňování stanovených cílů Institucionálního plánu VŠPJ pro roky 2016 – 2018 jsou u každého vymezeného cíle stanoveny sledovatelné relevantní ukazatele výkonu a jejich cílové hodnoty, které se VŠPJ zavazuje dosáhnout k 31. 12. 2018, případně v jednotlivých letech plánovacího období. U každého stanoveného cíle je rovněž uveden předběžný plánovaný objem finančních prostředků potřebných na jeho realizaci v rámci přiděleného orientačního limitu pro VŠPJ, který činí pro roky 2016 – 2018 celkem 17 784 tis. Kč, pro každý rok plánovacího období tedy 5 928 tis. Kč. U každého cíle jsou také uvedeny odkazy na prioritní cíl Dlouhodobého záměru VŠPJ, čímž je zajištěna návaznost na tento důležitý strategický materiál.

Celková výše dle orientačního limitu stanoveného MŠMT pro institucionální plán VŠPJ pro roky 2016 – 2018 činí 17 784 tis. Kč, přičemž se jedná o neinvestiční finanční prostředky.

1. cíl: Vytvoření a zavedení systému vnitřního hodnocení kvality

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 1 Zajišťování kvality

Popis cíle:

Dle zákona o vysokých školách jsou vysoké školy odpovědné samy za kvalitu své vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností. VŠPJ v souladu s novelou zákona o vysokých školách v následujících třech letech postupně vytvoří systém zajišťování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností. Zajistí zavedení tohoto systému do řízení vysoké školy. Řízení výkonnosti, zohledňující kvantitativní i kvalitativní aspekty všech činností vysoké školy bude základním kamenem efektivního fungování VŠPJ. Bude ustanovena rada pro vnitřní hodnocení. Rovněž bude zpracována vnitřní směrnice pro zajištění procesu vnitřního hodnocení kvality a řízení výkonnosti. Bude provedena revize všech stávajících předpisů a směrnic s cílem propojit jejich obsah se zavedením systému vnitřního hodnocení kvality. Do informačního systému budou naprogramovány všechny potřebné moduly vztahující se k hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností. Takto se vytvoří na VŠPJ podmínky pro získání institucionální akreditace.

Ukazatele výkonu:

Zpracování metodiky pro vytvoření systému vnitřního hodnocení kvality.

Vznik rady pro vnitřní hodnocení.

Vytvoření směrnice pro proces vnitřního hodnocení kvality.

Vytvoření směrnice pro řízení výkonnosti vysoké školy v oblasti vzdělávacích a tvůrčích činností.

Zavedení pravidelného vnitřního hodnocení kvality včetně vnitřního řízení výkonnosti.

Revize stávajících vnitřních předpisů a směrnic v souvislosti se zaváděním systému vnitřního hodnocení kvality.

Naprogramované moduly v informačním systému vztahující se k hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

Výchozí hodnota:

Neexistuje vhodná metodika pro vytvoření systému vnitřního hodnocení kvality.

Není ustanovena rada pro vnitřní hodnocení.

Není zpracována směrnice pro proces vnitřního hodnocení.

Není zpracována směrnice pro vnitřní řízení výkonnosti.

Vnitřní hodnocení kvality všech činností není systematické.

Stávající vnitřní předpisy a směrnice nejsou součástí systému vnitřního hodnocení kvality.

Chybí moduly v informačním systému vztahující se k hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

Cílová hodnota:

Zpracovaná metodika pro vytvoření systému zajišťování vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

Zpracovaná směrnice pro vnitřní řízení výkonnosti vysoké školy.

Provedená revize vnitřních předpisů a směrnic vzhledem k navrženému systému vnitřního hodnocení kvality.

Ustavená rada pro vnitřní hodnocení, zpracovaná směrnice pro celkový proces vnitřního hodnocení.

Dokončená aktualizace vnitřních předpisů a směrnic pro zavedení systému zajišťování vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

Zavedený systém zajišťování vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

Existující moduly v informačním systému vztahující se k hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 - 2018: 1 300 tis. Kč

2. cíl: Inovace a zkvalitnění služeb Poradenského centra pro studenty

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020:

Prioritní cíl: 2 Diverzita a dostupnost, 4 Relevance vzdělávání

Popis cíle:

K 1. 1. 2012 bylo v organizační struktuře VŠPJ vytvořeno Poradenské centrum pro studenty, jehož primárním cílem je poskytovat, nebo zprostředkovat, různé typy poradenských služeb, které studentům usnadní studium, sníží jejich studijní neúspěšnost a pomohou jim v těžkých životních situacích. Pro vyšší efektivitu práce Poradenského centra je nyní potřeba více provázat jeho činnost s jednotlivými úseky školy. Poradenské centrum slouží také jako jednotné kontaktní místo pro spolupráci VŠPJ se zaměstnavateli (pro nabídky praxe, brigád, zaměstnání apod.). Vzhledem k nutnosti stálého posilování uplatnitelnosti absolventů a jejich hladkého přechodu ze studia na trh práce je třeba poskytované služby nadále rozšiřovat, a to především o nové formy kariérového poradenství, případně o zajišťování doplňujících školení, kurzů apod., které uplatnitelnost zvýší. Zároveň je třeba zprostředkování nabídek praxí a práce studentům i absolventům zefektivnit a je nezbytné pokračovat v intenzivních kontaktech se zaměstnavateli.

Ukazatele výkonu:

Počet zajištěných konzultací kariérového poradenství pro studenty a absolventy

Počet zprostředkovaných osobních konzultací externích odborníků (personalistů, psychologů...) se studenty i absolventy

Počet zajištěných kurzů a školení

Počet cvičných výběrových řízení

Počet pracovních nabídek zveřejněných přes jednotné kontaktní místo v portálu praxí VŠPJ

Počet veletrhů pracovních příležitostí

Výchozí hodnota:

Počet zajištěných konzultací kariérového poradenství pro studenty a absolventy: 20/rok

Počet zprostředkovaných osobních konzultací externích odborníků (personalistů, psychologů...) se studenty i absolventy: 30/rok

Počet zajištěných kurzů a školení: 10/rok (náklady hrazeny z CRP)

Počet cvičných výběrových řízení: 2/rok (náklady hrazeny z CRP)

Počet pracovních nabídek zveřejněných přes jednotné kontaktní místo v portálu praxí VŠPJ: 100/rok

Počet veletrhů pracovních příležitostí: 1/rok

Cílová hodnota:

Počet zajištěných konzultací kariérového poradenství pro studenty a absolventy: min. 25/rok

Počet zprostředkovaných osobních konzultací externích odborníků (personalistů, psychologů...) se studenty i absolventy: min. 30/rok

Počet zajištěných kurzů a školení: min. 4/rok

Počet cvičných výběrových řízení: min. 1/rok

Počet nabídek zveřejněných přes jednotné kontaktní místo v portálu praxí VŠPJ: min. 100/rok

Počet veletrhů pracovních příležitostí: 1/rok

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:
2016 - 2018: 1 200 tis. Kč

3. cíl: Rozvoj marketingových a studentských aktivit

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 4 Relevance vzdělávání

Popis cíle:

Při propagaci studijních oborů a informování o dění na VŠPJ je žádoucí průběžně monitorovat a vyhodnocovat marketingové aktivity a informace, které o VŠPJ zazní v médiích. Na základě jejich vyhodnocení je zapotřebí aktivity vylepšovat. Ke sledování médií bude i nadále sloužit nákup služeb v oblasti monitoringu médií, což umožní včasné získávání informací a případné reagování na ně. V období let 2016 – 2018 je zapotřebí propagovat všechny nově akreditované studijní programy. V daném období se VŠPJ ročně zúčastní veletrhu veřejných vysokých škol a alespoň dvou dalších veletrhů vysokoškolského a celoživotního vzdělávání. Ke zlepšení komunikace se studenty a zájemci o studium škola více otevře svůj profil na síti Facebook a zkrátí reakční čas na dotazy. V letech 2016 – 2018 škola uzavře mediální partnerství, která jí budou pomáhat zviditelnit a šířit dobré jméno školy. V rámci budování a šíření dobrého jména VŠPJ budou za aktivního zapojení studentů pořádány různé odborné akce (prezentace, semináře, workshopy) pro žáky středních škol i širší veřejnost, včetně soutěží pro studenty a žáky. Finanční prostředky na období let 2016 – 2018 budou mimo jiné zacíleny na podnícení a podporu studentských aktivit.

Ukazatele výkonu (roční):

Počet účastí na veletrzích vysokoškolského a celoživotního vzdělávání

Monitoring médií

Počet absolvovaných vzdělávacích akcí

Počet uzavřených mediálních partnerství

Výchozí hodnota:

Počet účastí na veletrzích vysokoškolského a celoživotního vzdělávání: 3/rok

Monitoring médií: existuje

Počet absolvovaných vzdělávacích akcí: 3/rok

Počet uzavřených mediálních partnerství: 0

Cílová hodnota:

Počet účastí na veletrzích vysokoškolského a celoživotního vzdělávání: 3/rok

Monitoring médií: udržet

Počet absolvovaných vzdělávacích akcí: 3/rok

Počet uzavřených mediálních partnerství: 1/období 2016 – 2018

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 - 2018: 800 tis. Kč

4. cíl: Rozvoj stávajících a příprava nových studijních oborů na VŠPJ

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 - 2020

Prioritní cíl: 4 Relevance vzdělávání

Popis cíle:

Jedním ze strategických cílů VŠPJ je rozvoj a zvyšování kvality výuky v bakalářských i magisterských studijních programech. Cílem je provést analýzu stávajících oborů se záměrem zjištění reflexe aktuálního rozvoje daných oborů a aktuálních potřeb společnosti v ČR. Inovací a rozšířením výuky dojde ke zvýšení možnosti uplatnění absolventů VŠPJ na trhu práce. Analýza potřeb aplikační sféry, příprava akreditačních spisů pro prodloužení akreditace stávajících studijních programů a příprava akreditací nových studijních programů jsou dalšími ze strategických záměrů VŠPJ na období let 2016 – 2018.

Ukazatele výkonu:

Analýza možností a potřeb rozvoje nových i stávajících oborů na VŠPJ

Akreditační spisy nových studijních oborů a akreditační spisy pro prodloužení akreditací stávajících oborů

Výchozí hodnota:

Analýza možností a potřeb rozvoje nových i stávajících oborů na VŠPJ neexistuje

Akreditační spisy nových studijních oborů a akreditační spisy pro prodloužení akreditací stávajících oborů nejsou

Cílová hodnota:

2016 - 2018: Analýza možností a potřeb rozvoje nových i stávajících oborů na VŠPJ existuje

2016 - 2018: Akreditační spisy nových studijních oborů a akreditační spisy pro prodloužení akreditace stávajících oborů existují

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 - 2018: 1 195 tis. Kč

5. cíl: Cílená podpora perspektivních pracovníků směřujících k získání titulu Ph.D., habilitaci, profesorskému řízení a dalšímu významnému prohloubení či zvýšení kvalifikace

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 5 Kvalitní výzkum, vývoj a inovace

Popis cíle:

VŠPJ dlouhodobě podporuje perspektivní akademické pracovníky, směřující k získání titulů Ph.D., docent nebo profesor v oborech, blízkých vyučovaným studijním programům. Kromě zvyšování kvalifikace a s ním související stabilizací zaměstnanců má škola zájem i o prohlubování kvalifikace svých klíčových zaměstnanců. Ve všech případech je zájemcům poskytnuta účelová finanční podpora, smluvně vázaná na délku zaměstnaneckého vztahu s VŠPJ. Podmínky jejího čerpání jsou průběžně aktualizovány tak, aby byl tento nástroj přístupný co nejširšímu okruhu žadatelů.

Ukazatele výkonu:

Počet podpořených perspektivních pracovníků

Výchozí hodnota:

Počet podpořených perspektivních pracovníků: 10

Cílová hodnota:

Počet podpořených perspektivních pracovníků 2016 - 2018: 12

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 – 2018: 1 200 tis. Kč

6. cíl: Využívání Interního grantového systému na podporu pedagogické a tvůrčí činnosti akademických pracovníků, tvůrčí práce studentů, profilace a inovace předmětů i kurzů

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 4 Relevance vzdělávání, 5 Kvalitní výzkum, vývoj a inovace

Popis cíle:

V uplynulých letech vytvořila VŠPJ Interní grantový systém (IGS), který se stal jedním ze základních nástrojů podpory pedagogické a tvůrčí činnosti akademických pracovníků. Jeho prostřednictvím jsou podporovány pedagogické i tvůrčí projekty, z nichž mnohé mají mezioborový charakter. Díky zapojení akademických pracovníků i studentů z různých kateder se daří rozvíjet jak unikátní a v rámci odborné komunity konkurenceschopná témata, tak i specifické pedagogické projekty, přizpůsobené požadavkům vysoké školy i jejího regionu. Projekty IGS jsou vhodné také pro první samostatné tvůrčí počiny mladých vědců i nově se formujících týmů. Velký důraz při hodnocení žádostí o podporu z prostředků tohoto cíle je kladen na míru aktivně zapojených studentů.

Ukazatele výkonu:

Počet podpořených projektů

Výchozí hodnota:

Počet podpořených projektů: 12

Cílová hodnota:

Počet podpořených projektů:

2016: 13

2017: 14

2018: 15

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 – 2018: 3 200 tis. Kč

7. cíl: Účinné využívání systému pro oceňování významných tvůrčích a aplikačních výsledků

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 5 Kvalitní výzkum, vývoj a inovace

Popis cíle:

Systému pro oceňování významných tvůrčích a aplikačních výsledků byl na VŠPJ pilotně zaveden v roce 2015. Aby bylo možno objektivně vyhodnotit všechny související přínosy, je třeba zajistit jeho dlouhodobou funkčnost i průběžnou optimalizaci parametrů. Konkrétně se jedná o harmonizaci typů podporovaných tvůrčích výstupů s aktuálními výkonnostními kritérii Rady pro výzkum, vývoj a inovace a zajištění součinnosti tohoto motivačního nástroje s ostatními kvantitativními i kvalitativními prvky systému řízení výkonnosti školy.

Ukazatele výkonu:

Počet oceněných tvůrčích výsledků

Výchozí hodnota:

Počet oceněných tvůrčích výsledků: 5

Cílová hodnota:

Počet oceněných tvůrčích výsledků:

2016: 7

2017: 9

2018: 11

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 – 2018: 1 350 tis. Kč

8. cíl: Zlepšování ICT procesů a služeb pro studenty a zaměstnance VŠPJ

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 6 Rozhodování založené na datech

Popis cíle:

V roce 2012 byla prostřednictvím institucionálního plánu započata výměna zastaralých stolních počítačů zaměstnanců za tzv. hardwarový standard (HW standard), který se skládá z notebooku, dokovací stanice, monitoru a dalších periférií se stářím maximálně 5 let. Od roku 2017 se budou hardwarovým standardem vybavovat jak zaměstnanci, kteří ještě hardwarový standard nemají vůbec, tak i zaměstnanci, jejichž stávající standard již zastaral. V roce 2018 se předpokládá, že 85 % zaměstnanců již bude vybaveno HW standardem.

Dále v průběhu let 2016 – 2018 dojde k postupné obměně zastaralé výpočetní techniky na učebnách s konečným podílem 69 % v r. 2018.

Ukazatele výkonu:

Podíl zaměstnanců vybavených HW v aktuálním standardu

Podíl PC vyhovujících aktuálním standardům na učebnách

Výchozí hodnota:

Podíl zaměstnanců vybavených HW v aktuálním standardu: 60 %

Podíl nových PC vyhovujících aktuálním standardům na učebnách: 32 %

Cílová hodnota:

Podíl zaměstnanců vybavených HW v aktuálním standardu:

2018: 85 %

Podíl nových PC vyhovujících aktuálním standardům na učebnách:

2018: 69 %

Plánovaný objem finančních prostředků:

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 - 2018: 4 539 tis. Kč

9. cíl: Opravy a vybavení pracoven akademických a ostatních pracovníků a dalších prostor VŠPJ

Soulad cíle s Dlouhodobým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava na období 2016 – 2020

Prioritní cíl: 7 Efektivní financování

Popis cíle:

V roce 2013 byla prostřednictvím institucionálního plánu dokončena revitalizace osmnácti malých učeben VŠPJ, v roce 2014 pak tzv. malých poslucháren P1 a P2. Všechny tzv. malé učebny a posluchárny jsou nyní ve standardu, který odpovídá požadavkům na moderní vysokoškolské vzdělávání.

V roce 2015 bylo opět prostřednictvím institucionálního plánu započato s opravami pracoven akademických a ostatních pracovníků. Interiér a nábytkové vybavení některých těchto pracoven neodpovídá standardním pracovním podmínkám, je proto plánována jejich postupná revitalizace. Rovněž tzv. společné prostory (jde zejména o chodby, knihovnu, atd.) je nezbytné kompletně opravit, především jde o jejich výmalbu, dovybavení nábytkem či další drobné opravy.

Ukazatele výkonu:

Počet pracoven v požadovaném standardu

Počet společných prostor v požadovaném standardu

Výchozí hodnota:

Počet pracoven v požadovaném standardu: 19

Počet společných prostor v požadovaném standardu: 0

Cílová hodnota:

Počet pracoven v požadovaném standardu:

2018: 44

Počet společných prostor v požadovaném standardu:

2018: 1

Plánovaný objem finančních prostředků:

(nákup vybavení, nábytku, oprava podlahy a elektroinstalace, výmalba, osobní náklady, materiál)

Neinvestiční finanční prostředky celkem:

2016 – 2018: 3 mil. Kč

Jihlava, říjen 2015

doc. MUDr. Václav Báča, Ph.D.

rektor