

Č. j. KR/10/00219-10/04580

**Aktualizace Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Vysoké školy polytechnické Jihlava
pro rok 2011**

Projednána v Akademické radě VŠPJ dne 16. 9. 2010,
ve Správní radě VŠPJ dne 20. 9. 2010 a
schválena v Akademickém senátu VŠPJ dne 23. 9. 2010.

Jihlava, září 2010

Obsah

Úvod.....	3
Východiska.....	4
Priority a konkrétní cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ.....	5
1. Kvalita a relevance	5
1.1. Zajištění stabilizace rozvoje VŠPJ pro následující období.....	5
1.2. Implementace národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání.....	6
1.3. Využívání efektivních forem a metod výuky s ohledem na profil VŠPJ.....	6
1.4. Zvýšení zaměstnatelnosti a uplatnitelnosti absolventů VŠPJ.....	8
1.5. Příprava kvalitních lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnost	10
2. Otevřenost	12
2.1 Podpořit mobility studentů, akademických a dalších pracovníků VŠPJ	12
2.2 Rozvíjet spolupráci s aplikační sférou v soukromém i veřejném sektoru	13
2.3 Zvýšit zapojení do poskytování celoživotního vzdělávání v kraji Vysočina	14
2.4 - 2.5 Vytvářet příznivé podmínky pro vstup na VŠPJ a zavádět systém poradenských služeb pro studenty	16
2.6 Zlepšovat prezentaci VŠPJ navenek i dovnitř	17
3. Efektivita a financování.....	19
3.1. Rozvoj materiálně technické základny	19
3.1.1. Výstavba hygienických zařízení.....	19
3.1.2. Výstavba výukového centra	19
3.1.3. Rekonstrukce trafostanice	20
3.1.4. Vybudování specializovaného experimentálního zvukařského centra.....	20
3.1.5. Oprava střešních konstrukcí a krytin, výměna oken, obnova vnitřních fasád.....	21
3.2. Rozvoj informačních technologií	21
3.2.1. Inovace stávajících učeben.....	21
3.2.2. Investice do obnovy serverů a hlavních prvků sítě a datových úložišť.....	22
3.2.3. Postupné zavedení centralizovaných kopírovacích služeb	22
3.2.4. Inovace softwarového vybavení pro výuku a provoz školy	23
3.2.5. Rozvoj informačního systému a jeho optimalizace dle potřeb školy	23
3.2.6. Příprava a pořízení potřebných nástrojů na digitalizaci dat	23
3.3. Odpovědně řízená vysoká škola	24

**Aktualizace Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další
tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava
pro rok 2011**

Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysoké školy polytechnické Jihlava pro rok 2011 (dále jen „Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ 2011“) byla zpracována současně s Dlouhodobým záměrem VŠPJ na období 2011 – 2015 (dále jen „Dlouhodobý záměr VŠPJ“). Vychází v základním konceptu z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011–2015, který zpracovalo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „Dlouhodobý záměr ministerstva“). Obsahuje konkrétní cíle, které VŠPJ plánuje realizovat jako své priority v roce 2011. Jednotlivé cíle jsou uvedeny ve struktuře, která odpovídá jednotlivým prioritním oblastem Dlouhodobého záměru VŠPJ. Tyto cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ 2011 byly stanoveny na základě analýzy současné situace, ve které se nachází veřejná neuniverzitní vysoká škola po šesti letech své existence. Při plánování priorit vysoké školy pro rok 2011 bylo rovněž přihlíženo ke stavu přípravy reformy terciárního vzdělávání v České republice. Zřetel byl brán i na současné trendy v evropských vzdělávacích politikách, ke kterým se Česká republika již plně přihlásila. Protože VŠPJ je jedinou veřejnou vysokou školou se sídlem v kraji Vysočina, je rovněž důležité pro definování priorit Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ 2011 zohlednit potřeby a záměry rozvoje regionu a spolupráci s regionálními partnery, jako jsou podnikatelské subjekty, veřejný sektor a vzdělávací instituce působící na území kraje Vysočina. Pro realizaci stanovených cílů Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ 2011 jsou v dokumentu uváděny příslušné finanční zdroje, které s velkou pravděpodobností bude mít VŠPJ během roku 2011 možnost čerpat. Materiál popisuje i výstupy realizovaných aktivit a zajištění plnění naplánovaných cílů ze strany odpovědných pracovníků a útvarů VŠPJ. Většina stanovených cílů pro rok 2011 je dlouhodobějšího charakteru, protože VŠPJ je stále ve srovnání s ostatními veřejnými vysokými školami novou vysokou školou, pro kterou je řada oblastí dalšího rozvoje zcela zásadními prioritami.

Východiska

V akademickém roce 2009/2010 bylo zapsáno ke studiu v akreditovaných studijních oborech 2519 studentů. Výuka probíhala ve třech bakalářských studijních programech: program Ekonomika a management s obory Finance a řízení a Cestovní ruch, program Elektrotechnika a informatika s obory Počítačové systémy a Aplikovaná informatika, program Ošetrovatelství s obory Porodní asistentka a Všeobecná sestra. Všechny tyto bakalářské studijní obory byly vyučovány v prezenční formě. Obory Finance a řízení a Počítačové systémy byly realizovány i v kombinované formě studia.

Podle všech ukazatelů se nadále v akademickém roce 2010/2011 zvýší počet zapsaných studentů ke studiu ve výše uvedených studijních oborech, ke kterým přibude nově akreditované kombinované studium oboru Cestovní ruch. V současné době je předpoklad, že na VŠPJ bude studovat v novém akademickém roce více než 2800 studentů.

V hlavní budově sídla vysoké školy bude proto nutné pokračovat ve stavebních úpravách severovýchodního křídla, kde se nachází ještě několik pokojů ubytovacího zařízení pro studenty. Vzniknou tak další prostory pro odborné učebny a pracovny. Za nejdůležitější z hlediska prostorového zabezpečení pro další rozvoj VŠPJ lze jednoznačně označit plánovanou přístavbu víceúčelové velké posluchárny v severovýchodní části hlavní budovy

Priority a konkrétní cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ 2011

1. Kvalita a relevance

Rozvoj vysokého školství v České republice se nachází ve zlomovém období. V uplynulých deseti letech strmě narůstal počet studentů na českých vysokých školách. V nadcházejícím období, kdy vlivem demografického vývoje prudce klesne počet mladých lidí vstupujících poprvé do vysokoškolského vzdělávání, bude nutné soustředit se především na kvalitu poskytovaného vysokoškolského vzdělání, jejíž hodnocení se bude odvíjet od různě definovaných cílů a poslání jednotlivých vysokých škol. Tento proces diverzifikace vysokých škol se nevyhnutelně dotkne i VŠPJ, která musí v předstihu na tyto okolnosti reagovat.

1.1. Zajištění stabilizace rozvoje VŠPJ pro následující období

Stručný popis cíle

Na základě stávajícího počtu studentů v akreditovaných studijních programech a oborech bude VŠPJ znovu definovat poslání a možnosti svého dalšího rozvoje. Na základě analýzy dosavadní činnosti vysoké školy a s přihlédnutím k národním i mezinárodním trendům rozvoje vysokého školství bude vytvořena strategie dalšího rozvoje školy. V roce 2011 bude uplatňováno nové organizační uspořádání vysoké školy, které bude klást důraz na strategicky orientované řízení veřejné vysoké školy.

Analýza současného stavu

VŠPJ je zatím definována podle platného vysokoškolského zákona jako veřejná neuniverzitní vysoká škola, což po formální stránce znamená, že se nedělí na fakulty, dále nemůže realizovat doktorské programy a místo vědecké rady má tzv. akademickou radu. Všechny ostatní činnosti VŠPJ jsou hodnoceny v rámci vnějšího hodnocení dle stejných kritérií jako u univerzitních vysokých škol. VŠPJ klade stále velký důraz na kvalitu výuky, využívá pro výuku některých předmětů i významné odborníky z praxe. Dále ve všech studijních plánech akreditovaných bakalářských oborů VŠPJ realizuje dlouhodobé praxe studentů, a proto je pro vysokou školu velmi důležitá spolupráce s aplikační sférou. Rozvoj VŠPJ je důležitým faktorem dalšího rozvoje kraje Vysočina, veřejná vysoká škola se sídlem v regionu vytváří přirozené centrum terciárního i celoživotního vzdělávání s širším duchovním a kulturním rozměrem svého působení.

Popis cílů pro rok 2011

- v nastupujícím procesu diverzifikace vysokého školství v České republice znovu definovat poslání a konkrétní cíle rozvoje VŠPJ na základě mnohostranných diskusí s pracovníky školy i externími partnery
- vypracovat střednědobou strategii dalšího rozvoje VŠPJ
- aktualizovat a pravidelně vyhodnocovat analýzu spádové oblasti VŠPJ
- vytvořit systém efektivního řízení vysoké školy

- definovat postupy pro zpracování marketingové strategie, stanovit jednotlivé kroky a harmonogram pro zpracování a zavedení marketingového plánu VŠPJ
- dobudovat organizační uspořádání vysoké školy
- vyhledávat a uplatňovat další kritéria vnitřního hodnocení kvality činnosti vysoké školy

Kontrolovatelné výstupy

- aktualizovaná strategie dalšího rozvoje VŠPJ
- nová organizační struktura vysoké školy včetně zapracovaných změn ve statutu VŠPJ připraveného k projednání Akademickým senátem VŠPJ
- definování kompetencí a odpovědností jednotlivých řídicích pracovníků
- pravidelné vyhodnocování efektivity řízení vysoké školy
- zavedení dalších prvků vnitřního hodnocení kvality činnosti VŠPJ na příslušných úsecích
- rámec marketingové strategie VŠPJ a stanovení kroků přípravy marketingového plánu k realizaci

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011
- Vlastní zdroje VŠPJ

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení vysoké školy zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů, realizovaných v roce 2011. Návrh nové organizační struktury i návrh upraveného znění Statutu VŠPJ budou předloženy k projednání Akademickému senátu VŠPJ. Statut vysoké školy bude následně předložen k registraci na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“), teprve poté může vstoupit v platnost. Návrh marketingové strategie bude diskutován v užším vedení VŠPJ a v kolegiu rektora. Bude určen úsek odpovědný za přípravu a následnou realizaci marketingového plánu.

1.2. Implementace národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání

V této oblasti neplánuje VŠPJ na rok 2011 konkrétní aktivity.

1.3. Využívání efektivních forem a metod výuky s ohledem na profil VŠPJ

Stručný popis cíle

VŠPJ bude nadále klást velký důraz na kvalitní výuku v akreditovaných studijních programech a oborech. Ve výuce vzhledem k profilu VŠPJ, která je zaměřena významně na spolupráci s aplikační sférou a praktické dovednosti absolventů, je však třeba využívat stále více efektivní formy a metody vzdělávání. Velká pozornost bude věnována i realizaci kombinované formy studia, VŠPJ tak bude moci uspokojovat silnou poptávku ze strany obyvatel kraje Vysočina. VŠPJ bude pokračovat v podpoře mimořádně nadaných studentů a především studentů technických oborů.

Analýza současného stavu

VŠPJ realizuje zatím pouze bakalářské studijní programy a obory. Jsou koncipovány s velkým důrazem na absolvování dlouhodobé praxe během standardního tříletého studia. Studijní plán je vždy připravován a realizován s cílem, aby absolvent tříletého bakalářského studia včetně dlouhodobé praxe byl uplatnitelný přímo v praxi. Na druhé straně se VŠPJ snaží vytvořit dobré podmínky pomocí vhodné nabídky volitelných předmětů i pro studenty, kteří chtějí pokračovat v navazujícím magisterském studiu na jiných vysokých školách.

VŠPJ se snaží v současné době reagovat na velký zájem obyvatel kraje Vysočina doplnit si formou kombinovaného studia vysokoškolské vzdělání. Úroveň vzdělanosti obyvatel tohoto kraje je ve srovnání s ostatními kraji České republiky stále jedna z nejnižších. Proto vhodná nabídka akreditovaných studijních programů v kombinované formě při využívání efektivních metod výuky je pro další rozvoj VŠPJ velice důležitá.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- udržovat a modernizovat kvalitní materiální a technické zázemí pro výuku především v hlavní budově školy
- vypracovat a postupně zavádět individuální plány osobního rozvoje akademických pracovníků s důrazem na růst jejich odbornosti a pedagogických dovedností
- rozvíjet systém zajišťování kvality praxí studentů
- využívat ve vzdělávání v některých předmětech i jiné metody výuky, jako je např. projektově orientovaná výuka nebo e-learning
- zavést po úspěšné akreditaci ve všech studijních programech a oborech kombinovanou formu výuky
- v rámci stipendijního fondu pokračovat v podpoře nadaných studentů a studentů technických oborů

Kontrolovatelné výstupy

- obnovení a modernizace části vybavení ICT včetně zajištění bezpečnosti všech informačních systémů
- doplnění přístrojového vybavení odborných učeben a pracoven
- vybudování výzkumné laboratoře pro zpracování signálu
- rekonstrukce severovýchodního křídla hlavní budovy vysoké školy s cílem zajistit další potřebné prostory pro výuku
- vytvoření systému podpory rozvoje lidských zdrojů na VŠPJ a zahájení jeho realizace
- zpracování individuálních plánů osobního rozvoje akademických pracovníků a zavedení jejich pravidelného vyhodnocování
- vytvoření systému pravidelného vyhodnocování kvality praxí studentů
- zpracování e-learningových studijních opor v dalších předmětech a jejich uplatňování ve výuce
- příprava podkladových materiálů včetně personálního zabezpečení a vypracování studijních opor k akreditaci oborů Aplikovaná informatika, Všeobecná sestra a Porodní asistentka v kombinované formě studia
- analýza stávajících zdrojů stipendijního fondu a systému udělování stipendií, uplatnění případných úprav

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011
- Fond rozvoje vysokých škol

- Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost (dále jen „OP VK“), další výzvy v oblasti podpory 2.2 Vysokoškolské vzdělávání, 2.3 Lidské zdroje pro výzkum, 2.4 Partnerství a sítě
- Operační program Výzkum a vývoj pro inovace (dále jen „OP VaVpI“)
- Operační program Přeshraniční spolupráce Česká republika - Rakousko (dále jen „OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko“)
- Programové investiční financování MŠMT
- Vlastní zdroje VŠPJ
- Schválené a realizované projekty: OP VK, 2.2 – projekt Komplexní inovace oboru Cestovní ruch na VŠPJ, OP VK, 2.2 – projekt Zavedení e-learningového systému do výuky a vytvoření e-learningových opor na VŠPJ, OP VK, 2.4 – projekt Most k partnerství – VŠP Jihlava tvoří síť, OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko – projekt Spolupráce vysokých škol v cestovním ruchu, projekt Studentská odborná praxe, výzkumný projekt EIBiK – Elektronicko – biomedicínská kooperace.

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení vysoké školy zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy a Fondu rozvoje vysokých škol (dále jen „FRVŠ“) vyhodnocení rozvojových projektů a projektů FRVŠ, realizovaných v roce 2011. Plnění cílů a aktivit realizovaných v rámci schválených projektů financovaných z operačních programů podléhá pravidelnému vyhodnocování a kontrole ze strany realizačních týmů na VŠPJ a ze strany poskytovatelů podpory, tzv. řídicích orgánů. Realizace cílů a s nimi spojených aktivit financovaných z vlastních zdrojů je projednávána, popř. schvalována v rámci projednávání rozpočtu a výroční zprávy o hospodaření vysoké školy v užším vedení školy, na kolegiu rektora a především v orgánech školy, jako je Akademický senát a Správní rada VŠPJ.

1.4. Zvýšení zaměstnatelnosti a uplatnitelnosti absolventů VŠPJ

Stručný popis cíle

VŠPJ plánuje zavést systém pravidelného vyhodnocování dat o uplatnitelnosti absolventů VŠPJ. Na základě těchto vyhodnocování bude možné plánovat lépe počty přijímaných studentů do jednotlivých bakalářských programů a oborů. VŠPJ chce rovněž zkvalitnit systém praxí studentů a tím posílit vazby na budoucí zaměstnavatele absolventů. Ve spolupráci se zástupci zaměstnavatelů bude možné kvalitněji definovat potřebný soubor odborných znalostí a dovedností včetně tzv. klíčových kompetencí absolventů, aby nacházeli snadněji přímé uplatnění po absolvování bakalářských studijních programů a oborů v praxi.

Pro lepší zajištění uplatnitelnosti absolventů bude VŠPJ připravovat k akreditaci další bakalářské programy a obory podle potřeb trhu práce a požadavků regionálních zaměstnavatelů.

Analýza současného stavu

V navržených změnách financování veřejných vysokých škol po roce 2010 se bude klást důraz i na počet absolventů, a to především absolventů bakalářských studijních programů, kteří nacházejí přímé uplatnění v praxi a nepokračují bezprostředně v navazujícím magisterském studiu. Na celostátní úrovni je zaváděn systém vyhodnocování zaměstnanosti absolventů jednotlivých vysokých škol, zatím podle absolvovaných studijních programů s přihlédnutím k regionálním disparitám v míře nezaměstnanosti podle jednotlivých území okresů, kde mají absolventi trvalé bydliště. Pro plánování počtu přijímaných studentů by

VŠPJ potřebovala mít k dispozici tato data na úrovni jednotlivých studijních oborů. Zatím chybí na VŠPJ systém pravidelného vyhodnocování praxí studentů, který by se zaměřil především na praktickou využitelnost odborných znalostí a dovedností, které studenti získávají ve výuce. Na základě těchto výsledků by mohli efektivněji vedoucí oborových kateder nabízet např. skladbu volitelných předmětů či garanti předmětů stanovovat rozsah vyučovaného teoretického základu.

VŠPJ bude muset sledovat s mnohem větší pozorností uplatnitelnost absolventů stávajících oborů a z těchto důvodů doplnit portfolio své nabídky o další programy a obory žádané na trhu práce.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- zavedení pravidelného vyhodnocování dat o uplatnitelnosti absolventů VŠPJ
- porovnávání těchto dat s celostátními údaji o zaměstnanosti absolventů v rámci centralizovaného rozvojového projektu REFLEX
- vypracovat a postupně zavádět na VŠPJ systém vyhodnocování praxí studentů, který bude využívat srovnatelné postupy pro všechny oborové katedry
- v stanovených termínech upravovat nabídku volitelných předmětů pro studenty jednotlivých studijních oborů i s ohledem na jejich další přímou uplatnitelnost v praxi
- navazovat systematickou spolupráci se zaměstnavateli v rámci realizace praxí studentů, zadávání konkrétních témat bakalářských prací či případných úprav studijních programů a oborů
- na základě spolupráce s regionálními partnery a veřejnou správou připravit další bakalářské programy a obory k akreditaci, jako nejpotřebnější se na základě přípravných kroků jeví programy Hospodářská politika a správa a Strojírenství.

Kontrolovatelné výstupy

- aktivní zapojení VŠPJ do pokračujícího centralizovaného rozvojového projektu REFLEX
- sběr všech dostupných dat o uplatnitelnosti absolventů a jejich vyhodnocování v každém akademickém roce
- návrh a postupné zavádění systému vyhodnocování praxí studentů, který bude srovnatelný pro všechny vyučované obory na VŠPJ
- navázání pravidelných kontaktů se zástupci zaměstnavatelů v kraji Vysočina
- vyhodnocování zájmu studentů o nabízené volitelné předměty v rámci jednotlivých studijních oborů v porovnání s jejich dalším uplatněním v praxi či v dalším navazujícím studiu
- příprava všech potřebných podkladů k akreditaci bakalářských programů Hospodářská politika a správa a Strojírenství ve spolupráci s regionálními partnery a veřejnou správou

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy na rok 2011
- OP VK, 2.2 Vysokoškolské vzdělávání a 2.4 partnerství a sítě
- Dotační tituly kraje Vysočina
- Vlastní zdroje VŠPJ
- Schválené a realizované projekty: OP VK – 2.4 Most k partnerství – VŠP Jihlava tvoří síť, OP VK 2.2 – Inovace a podpora praxí na VŠPJ a jejich monitoringu, OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko – projekt Spolupráce vysokých škol v cestovním ruchu, projekt Studentská odborná praxe

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení VŠPJ zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů, realizovaných v roce 2011. Plnění cílů a aktivit realizovaných v rámci schválených projektů financovaných z operačních programů podléhá pravidelnému vyhodnocování a kontrole ze strany realizačních týmů na VŠPJ a ze strany poskytovatelů podpory, tzv. řídicích orgánů v rámci podávaných monitorovacích zpráv a žádostí o platbu. Při přípravě materiálů k akreditaci nových studijních programů a oborů bude postupováno dle platných právních předpisů a vnitřních směrnic vysoké školy.

1.5. Příprava kvalitních lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnost

Stručný popis cíle

VŠPJ se potřebuje po uplynutí prvního pětiletého období realizace vysokoškolského vzdělávání, kdy byl přirozeně kladen především důraz na zajištění kvalitní výuky, více zaměřit i na podporu tvůrčí činnosti akademických pracovníků. VŠPJ plánuje systematicky podporovat přípravu lidských zdrojů pro výzkum a vývoj, a to především z řad stávajících perspektivních akademických pracovníků.

Analýza současného stavu

VŠPJ pro zajištění kvality akreditovaných studijních programů a oborů spolupracuje s celou řadou habilitovaných akademických pracovníků, kteří jsou sice interními pracovníky školy, ale zároveň ještě působí na jiných vysokých školách. Tento způsob spolupráce je nezbytný v počátečním období existence vysoké školy v regionu, kde dosud plnohodnotně nepůsobila žádná veřejná vysoká škola. Mnoho dalších akademických pracovníků, kteří zahájili svou vysokoškolskou činnost až na VŠPJ, vstoupilo do doktorských studijních programů, úspěšně je absolvovalo a nyní hledají možnosti svého dalšího akademického růstu v podmínkách své činnosti na VŠPJ. Vysoká škola má vytvořen systém pravidelného vyhodnocování výsledků pedagogické i tvůrčí činnosti všech akademických pracovníků, ale zatím neuplatňuje účinnou stimulaci vedoucí ke zvyšování kvantity i kvality především v oblasti tvůrčí činnosti.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- vytvoření vnitřního motivačního systému pro aktivní zapojení většiny akademických pracovníků do oblasti tvůrčí činnosti
- využívání externích i interních programů podpory tvůrčí činnosti akademických pracovníků
- vytvoření podmínek pro vzdělávání akademických pracovníků v metodách a specifikách výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti a jeho realizace
- vzdělávání akademických pracovníků v podávání žádostí o vědecké a výzkumné granty

Kontrolovatelné výstupy

- aktualizovaná a upravená vnitřní směrnice pro kvantifikaci a hodnocení pedagogické a tvůrčí činnosti
- realizace pravidelného proškolení akademických pracovníků v oblasti tvůrčí činnosti
- vytvoření interního grantového systému na podporu zapojení akademických pracovníků do tvůrčí činnosti

- zapojení týmů akademických pracovníků do externích grantových programů na podporu výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti

Předpokládané zdroje

- Vlastní zdroje VŠPJ
- Grantová agentura ČR, Technologická agentura ČR
- OP VK, 2.3 Lidské zdroje pro výzkum a vývoj
- OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko
- Schválené a realizované výzkumné projekty: OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko – projekt ElBiK – Elektronicko-biomedicínská kooperace, Grantová agentura ČR – grant Měření a řízení dopadu nehmotných aktiv na výkonnost podniku

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Výzkumná, vývojová a tvůrčí činnost realizovaná v rámci projektů financovaných z různých dotačních titulů podléhá nastaveným kontrolním mechanismům ze strany poskytovatele podpory. Rovněž příjemce grantu je povinen vytvořit vnitřní mechanismy průběžné kontroly realizovaných aktivit.

VŠPJ bude nadále v pravidelných intervalech sledovat naplňování upravené vnitřní směrnice hodnocení pedagogické a tvůrčí činnosti ze strany kateder a i jednotlivých akademických pracovníků.

2. Otevřenost

2.1 Podpořit mobility studentů, akademických a dalších pracovníků VŠPJ

Stručný popis cíle

VŠPJ plánuje nadále podporovat krátkodobé i dlouhodobé mobility studentů a akademických pracovníků. V nadcházejícím období bude věnována vyšší pozornost navazování partnerských bilaterálních smluv se zahraničními vysokými školami, které realizují velmi podobně zaměřené studijní programy. VŠPJ bude moci takto snadněji uznávat studentům studium absolvované v zahraničí a tím i zvýšit počet vyjíždějících studentů na mobility. Na druhé straně je nutné podporovat nárůst počtu přijíždějících zahraničních studentů a nadále vytvářet dostatečnou nabídku předmětů vyučovaných v cizích jazycích. VŠPJ plánuje rovněž rozsáhlejší využívání všech vhodných komunitárních programů na podporu mobilit akademických pracovníků i studentů.

Analýza současného stavu

VŠPJ podporuje od doby zahájení výuky v akreditovaných studijních programech a oborech mobility studentů vyjíždějících do zahraničí. Počet výjezdů postupně narůstal, v roce 2009 dosáhl počtu 65 studentů. Uznávání studia absolvovaného v zahraničí bývá často obtížné, protože vyslaný student z různých důvodů neabsolvoval domluvenou část studijního programu na partnerské škole. Počet přijíždějících studentů je v současné době mnohem nižší (15 studentů ročně), přispívá k tomu celá řada okolností – menší atraktivita města, kde sídlí VŠPJ, krátká doba existence VŠPJ, zatím stále omezená nabídka výuky předmětů v cizích jazycích pro zahraniční studenty.

Počet vyjíždějících akademických pracovníků rovněž za uplynulých pět let narostl, ale stále se jedná pouze o krátkodobé týdenní studijní pobyty na partnerských pracovištích. Počet přijíždějících akademických pracovníků v rámci krátkodobých akademických mobilit je zatím na velmi nízké úrovni.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- začlenění účasti na krátkodobých i dlouhodobých mobilitách do individuálních plánů osobního rozvoje akademických pracovníků
- cílené vyhledávání partnerských zahraničních vysokých škol s pokud možno podobně zaměřenými studijními programy
- zvýšení zapojení VŠPJ do všech vhodných komunitárních programů a dotačních titulů na podporu krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a akademických pracovníků, popř. i ostatních pracovníků vysoké školy

Kontrolovatelné výstupy

- vypracování analýzy porovnání studijních programů VŠPJ a partnerských zahraničních škol
- zajištění smluvních vztahů v oblasti mobilit s dalšími partnerskými zahraničními školami s co nejvíce shodnými studijními programy
- zvýšení nabídky mobilit pro studenty i akademické pracovníky s využitím různých podpůrných programů

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011
- Dotační tituly kraje Vysočina
- Vlastní zdroje VŠPJ

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení VŠPJ zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů, realizovaných v roce 2011. Při pravidelném vyhodnocování plnění osobních plánů rozvoje jednotlivých akademických pracovníků bude sledován i počet a délka absolvovaných mobilit a zahraničních stáží. Úsek zahraničních vztahů na VŠPJ bude pravidelně vyhodnocovat kvalitu absolvovaných mobilit vyjíždějících studentů.

2.2 Rozvíjet spolupráci s aplikační sférou v soukromém i veřejném sektoru

Stručný popis cíle

VŠPJ plánuje do spolupráce s firmami v podnikatelském sektoru i s institucemi ve veřejném sektoru zavádět postupně systém a pravidelnost ve vzájemných kontaktech. Zástupci aplikační sféry by se měli více vyjadřovat k obsahové náplni praxe studentů a tím přispívat i k hodnocení vzdělávací činnosti. Při tvorbě nových studijních programů a oborů na VŠPJ by měly být rovněž zohledněny požadavky zaměstnavatelů, potřeby rozvoje regionu a trhu práce.

Analýza současného stavu

Všichni studenti prezenční formy studia studijních programů a oborů absolvují během svého standardního tříletého studia na VŠPJ dlouhodobé praxe v podnikatelském i veřejném sektoru. Mnozí si přinášejí po absolvování této praxe i konkrétní zadání pro své bakalářské práce. VŠPJ má tak navázány desítky smluvních vztahů se zástupci aplikační sféry. Zatím tyto kontakty nejsou plně využívány ke společné spolupráci vysoké školy se zástupci praxe. Nedochází k pravidelnému vyhodnocování dovedností a praktických zkušeností, které studenti získali během své praxe. Na druhé straně VŠPJ nemá větší pravidelné odezvy ze strany zaměstnavatelů, zda odborné znalosti a dovednosti, které studenti získávají během vzdělávání na VŠPJ, jsou dostatečné pro jejich přímé uplatnění v praxi. Počet zapojených odborníků z praxe do výuky na vysoké škole má zatím svá omezení, rovněž jejich vyjadřování k tvorbě studijních programů naráží na celou řadu překážek.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- pokračování podpory praxí a stáží studentů v soukromých firmách i ve veřejném sektoru
- vytvoření systému pravidelného vyhodnocování praxí studentů, srovnatelného mezi různými studijními obory
- příprava nových studijních programů a oborů bude zajišťována i se zřetelem na požadavky zaměstnavatelů, rozvoje regionu a trhu práce
- efektivnější zapojení odborníků z praxe do výuky a jejich zastoupení v orgánech vysoké školy
- vyhledávání možností zapojení odborníků z praxe do výzkumných a vývojových a tvůrčích činností na VŠPJ

Kontrolovatelné výstupy

- kvalitnější nabídka pracovních pozic pro realizaci dlouhodobých stáží studentů u zaměstnavatelů
- informační systém pro sledování všech aspektů praxí studentů včetně jejich oborově srovnatelného vyhodnocování
- zastoupení zástupců zaměstnavatelů v některých fázích přípravy nových studijních programů a oborů
- zajištění výuky některých předmětů ze strany významných odborníků z praxe
- zastoupení regionálních partnerů v orgánech vysoké školy
- aktivní účast odborníků z praxe při řešení některých výzkumných a vývojových grantů

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy na rok 2011
- OP VK, 2.2 Vysokoškolské vzdělávání, 2.3 Lidské zdroje pro výzkum a vývoj, 2.4 Partnerství a sítě
- Grantová agentura ČR, Technologická agentura ČR
- Vlastní zdroje VŠPJ
- Schválené a realizované projekty: OP VK, 2.4 – projekt Most k partnerství – VŠPJ tvoří síť, OP VK, 2.2 – projekt Inovace a podpora praxí na VŠPJ a jejich monitoringu

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení VŠPJ zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů, realizovaných v roce 2011. Plnění cílů a aktivit realizovaných v rámci schválených projektů financovaných z operačních programů podléhá pravidelnému vyhodnocování a kontrole ze strany realizačních týmů na VŠPJ a ze strany poskytovatelů podpory, tzv. řídicích orgánů v rámci podávaných monitorovacích zpráv a žádostí o platbu. Rovněž realizace grantů má své nastavené kontrolní mechanismy pro hodnocení výstupů a správnosti nakládání s přidělenými finančními prostředky.

Vytvoření a postupné zavádění systému pravidelného vyhodnocování kvality praxí bude zapracováno do vnitřních směrnic vysoké školy.

2.3 Zvýšit zapojení do poskytování celoživotního vzdělávání v kraji Vysočina

Stručný popis cíle

VŠPJ plánuje zvýšit zapojení vysoké školy do poskytování celoživotního vzdělávání v kraji Vysočina. Na vysoké škole by nadále měla být zkvalitňována nabídka kurzů Univerzity třetího věku. Na druhé straně se bude VŠPJ soustřeďovat i na konkrétní nabídku kurzů celoživotního vzdělávání ve spolupráci se zaměstnavateli a úřady práce. Ve všech dosud akreditovaných studijních programech a oborech chce VŠPJ poskytovat možnost studia i v kombinované formě.

Analýza současného stavu

VŠPJ od zahájení výuky v prvním akreditovaném oboru v únoru 2005 realizuje i kurzy Univerzity třetího věku. Je spolu s dalšími veřejnými vysokými školami aktivním členem Asociace Univerzit třetího věku. Nabídka kurzů se každoročně obnovuje a rozšiřuje podle zájmu ze strany občanů kraje Vysočina a personálních možností vysoké školy.

Nabídka ostatních kurzů celoživotního vzdělávání je sice rozsáhlá, ale neodráží konkrétní momentální potřeby ze strany zaměstnavatelů a úřadů práce. Proto je často na základě

veřejných soutěží a poptávky ze strany zaměstnavatelů vypracována konkrétní nabídka vysoké školy, která nakonec nemusí v konkurenci dalších vzdělávacích subjektů zvítězit. Chybí ucelený systém nabídky kurzů v jednotlivých, nejčastěji poptávaných oblastech, s předem danými termíny, cenami a limitem počtu účastníků kurzů.

V kraji Vysočina je vysoká poptávka obyvatel v produktivním věku po možnosti doplnit si standardní vysokoškolské vzdělání v bakalářských studijních programech a oborech. VŠPJ proto stále rozšiřuje nabídku kombinovaného studia.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- každoroční aktualizace nabídky kurzů Univerzity třetího věku
- vytvoření systému specifikované nabídky kurzů celoživotního vzdělávání pro obyvatelstvo v produktivním věku
- posílení spolupráce při realizaci kurzů celoživotního vzdělávání s jednotlivými zaměstnavateli a úřady práce
- získání potřebných akreditací pro specializované kurzy celoživotního vzdělávání
- zapracování do marketingové strategie vysoké školy i poskytování kurzů celoživotního vzdělávání
- příprava materiálů k akreditaci zbývajících studijních oborů pro kombinovanou formu studia i dalších vhodných programů a oborů

Kontrolovatelné výstupy

- předložení projektu v rámci centralizovaného rozvojového projektu Asociace univerzit třetího věku
- revize a aktualizace nabídky kurzů celoživotního vzdělávání na úseku Institutu celoživotního vzdělávání na VŠPJ
- vypracování a podání žádostí o akreditaci ve vytipovaných kurzech celoživotního vzdělávání pro úředníky veřejné správy a pedagogické pracovníky
- pravidelná účast ve výběrových soutěžích a tendrech na poskytovatele kurzů celoživotního vzdělávání
- kroky a harmonogram ke zpracování marketingového plánu VŠPJ včetně propagace kurzů celoživotního vzdělávání
- kvalitní studijní opory a multimediální učební pomůcky pro kombinovanou formu studia v dosud akreditovaných oborech
- zpracování všech požadovaných materiálů pro akreditaci kombinované formy studia ve studijních oborech Aplikovaná informatika, Porodní asistentka a Všeobecná sestra i dalších vhodných programů a oborů

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011
- OP VK, oblast podpory 1.3 a 3.2, Operační program lidské zdroje a zaměstnanost (dále jen „OP LZZ“)
- Dotační tituly kraje Vysočina a statutárního města Jihlavy
- Vlastní zdroje VŠPJ

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení VŠPJ zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů, realizovaných v roce 2011. Plnění cílů a aktivit realizovaných v rámci schválených projektů financovaných z operačních programů podléhá pravidelnému vyhodnocování a kontrole ze strany realizačních týmů na VŠPJ a ze strany poskytovatelů podpory, tzv. řídicích orgánů v rámci podávaných monitorovacích zpráv

a žádostí o platbu. Rovněž realizace grantů má své nastavené kontrolní mechanismy pro hodnocení výstupů a správnosti nakládání s přidělenými finančními prostředky.

Vedení vysoké školy zajistí zpracování změn na úseku Univerzity třetího věku a Institutu celoživotního vzdělávání do příslušných vnitřních předpisů školy a zajistí pravidelnou kontrolu jejich naplňování.

2.4 - 2.5 Vytvářet příznivé podmínky pro vstup na VŠPJ a zavádět systém poradenských služeb pro studenty

Stručný popis cíle

VŠPJ má zájem na tom, aby uchazeči o studium měli dostatečné znalosti ze všeobecných předmětů, které jim umožní úspěšně zahájit a absolvovat výuku v akreditovaných studijních programech a oborech. Bude proto nadále nabízet uchazečům o studium přípravné kurzy, především v matematice, popř. v cizích jazycích. Studentům, kteří z různých důvodů mají problémy s úspěšným plněním jejich studijních povinností, vysoká škola bude poskytovat poradenství ve studijních a sociálních záležitostech. Rovněž je možné podle potřeb doplňovat nabídku volitelných předmětů. Bude kladen důraz i na větší zpřístupnění studijních materiálů pro studenty nejen prezenčního studia, ale i kombinovaného studia. V některých předmětech budou pro studenty vytvořeny e-learningové moduly.

Analýza současného stavu

Na VŠPJ se stále hlásí dostatečný počet zájemců o studium v prezenční i kombinované formě studia. Horší situace je však u počtu zájemců o technické obory, konkrétně ve studijních oborech Počítačové systémy a Aplikovaná informatika, byť jsou jejich absolventi na trhu práce velmi žádaní. Uchazeči o prezenční studium přichází po absolvování různých středních (obvykle odborných) škol. Často se hlásí na studijní obor, který vůbec nesouvisí s jejich předchozím středoškolským studiem. Stále větší nedostatky vykazují uchazeči o studium i nově přijatí studenti v matematice, která je důležitým základním předmětem pro studijní obory Finance a řízení, Počítačové systémy a Aplikovaná informatika.

Poradenství, které je studentům poskytováno, se týká především jejich studijních a sociálních záležitostí. Omezeně je na VŠPJ poskytováno psychologické poradenství a chybí systém kariérového poradenství, které bude stále více důležité pro zajištění uplatnitelnosti absolventů.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- podpora sociálně znevýhodněných studentů formou stipendií
- podpora studentů technických studijních oborů
- analýza studijní neúspěšnosti studentů
- zkvalitnění přístupu studentů ke studijním materiálům
- doplnění znalostí uchazečů o studium ve všeobecných předmětech
- zkvalitnění poradenských služeb v oblasti studijní a sociální
- příprava systému kariérového poradenství
- podpora studentských aktivit

Kontrolovatelné výstupy

- analýza tvorby stipendijního fondu a přidělování stipendií
- dostatečná nabídka volitelných předmětů pro studenty prezenčního i kombinovaného studia
- vytvoření e-learningových opor pro další předměty

- přípravné kurzy pro uchazeče o studium
- analýza zajišťování studijní a sociální agendy pro studenty, případné úpravy vnitřních předpisů
- analýza uplatnění absolventů v praxi i v navazujícím magisterském studiu
- vhodné podmínky pro realizaci aktivit studentů na půdě VŠPJ

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011
- OP VK, 2.2 Vysokoškolské vzdělávání
- Vlastní zdroje VŠPJ
- Schválený a realizovaný projekt OP VK - 2.2 Zavedení e-learningového systému do výuky a vytvoření e-learningových opor na VŠPJ

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení VŠPJ zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů realizovaných v roce 2011. Plnění cílů a aktivit realizovaných v rámci schválených projektů financovaných z operačních programů podléhá pravidelnému vyhodnocování a kontrole ze strany realizačních týmů na VŠPJ a ze strany poskytovatelů podpory, tzv. řídicích orgánů v rámci podávaných monitorovacích zpráv a žádostí o platbu.

Vedení VŠPJ bude zajišťovat v pravidelných intervalech vyhodnocování uplatnitelnosti absolventů v praxi a jejich úspěšnost v dalším studiu.

Případné úpravy vnitřních předpisů, jako je např. Stipendijní řád, Studijní a zkušební řád, připraví a zavede vedení vysoké školy.

2.6 Zlepšovat prezentaci VŠPJ navenek i dovnitř

Stručný popis cíle

VŠPJ plánuje v nadcházejícím období zahájit tvorbu marketingové strategie vysoké školy a poté stanovit jednotlivé kroky a harmonogram zavádění marketingového plánu s jasně definovanými kompetencemi a odpovědnostmi pro jednotlivé úseky a pracovníky. S prezentací vysoké školy souvisí i potřeba užívání jednotného vizuálního stylu školy nejen pro potřeby externí komunikace, ale i pro vnitřní potřeby komunikace se studenty a akademickými pracovníky. Propagační aktivity vysoké školy budou zaměřeny nejen na případné uchazeče o studium v akreditovaných studijních programech a oborech, ale také na zájemce o kurzy celoživotního vzdělávání. Marketing vysoké školy bude zaměřen rovněž i na zástupce zaměstnavatelů, veřejnou správu a na základní, střední a vyšší odborné školy v kraji Vysočina. VŠPJ se chce stát v kraji Vysočina přirozeným duchovním a kulturním centrem.

Analýza současného stavu

VŠPJ v současné době nemá k dispozici ucelenou strategii marketingových a propagačních aktivit. Nevyužívá zatím ani jednotný vizuální styl, což neumožňuje efektivní prezentaci vysoké školy navenek i dovnitř. Webové stránky VŠPJ nejsou rovněž z tohoto pohledu dostatečně atraktivní a interaktivní a nepřispívají tak k dostatečné identifikaci vysoké školy. Na vysoké škole není vytvořen úsek odpovídající za jednotnou prezentaci školy, který by zajišťoval rovněž komunikaci navenek.

Spolupráce především se středními školami není systematická, nejsou navázány pravidelné kontakty a pravidelná výměna informací.

I když VŠPJ organizuje celou řadu kulturních a vzdělávacích aktivit, je třeba, aby vysoká škola rozvíjela spolupráci s kulturně vzdělávacími institucemi města Jihlavy i kraje Vysočina a tak působila mnohem silněji na poli kultury a společenského života.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- návrh postupů při zpracování marketingové strategie na základě analýzy současného stavu
- stanovení jednotlivých kroků a harmonogramu zavádění marketingového plánu s určením odpovědností jednotlivých úseků na VŠPJ
- vytvoření jednotného vizuálního stylu VŠPJ pro interní potřeby i komunikaci navenek
- tvorba nových webových stránek vysoké školy
- navázání úzké spolupráce s absolventy VŠPJ
- navázání pravidelné spolupráce se školami různých stupňů v kraji Vysočina
- navázání intenzivnější spolupráce s kulturně vzdělávacími subjekty ve městě Jihlava i v celém kraji Vysočina

Kontrolovatelné výstupy

- návrh rámce marketingové studie se střednědobým výhledem
- stanovení postupů a harmonogramu při zavádění marketingového plánu s rozpracováním kompetencí a odpovědností pro jednotlivé úseky
- nové webové stránky vysoké školy s využitím nejnovějších informačních technologií
- manuál jednotného vizuálního stylu VŠPJ a jeho zapracování do jednotlivých činností na VŠPJ
- udržování databáze absolventů VŠPJ
- pracovní setkání se zástupci středních škol ohledně prezentace studijních oborů na VŠPJ
- zapojení do části individuálního projektu národního Podpora technických a přírodovědných oborů na území kraje Vysočina ve spolupráci s VUT
- pravidelné pořádání kulturně vzdělávacích akcí a setkání, a to i ve spolupráci s podobně zaměřenými institucemi ve městě Jihlava i v kraji Vysočina

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011
- OP VK, 2.2 Vysokoškolské vzdělávání, 2.4 Partnerství a sítě, OP VK, 4.2 Individuální projekt národní Podpora technických a přírodovědných oborů
- Vlastní zdroje VŠPJ

Způsob kontroly plnění ze strany VŠPJ

Vedení VŠPJ zajistí dle platných podmínek Rozvojových programů pro veřejné vysoké školy vyhodnocení rozvojových projektů realizovaných v roce 2011. Plnění cílů a aktivit realizovaných v rámci schválených projektů financovaných z operačních programů podléhá pravidelnému vyhodnocování a kontrole ze strany realizačních týmů na VŠPJ a ze strany poskytovatelů podpory, tzv. řídicích orgánů v rámci podávaných monitorovacích zpráv a žádostí o platbu.

Zavedení jednotného vizuálního stylu bude podpořeno ze strany vedení vysoké školy a zapracováno do vnitřních předpisů vysoké školy.

3. Efektivita a financování

3.1. Rozvoj materiálně technické základny

3.1.1. Výstavba hygienických zařízení

Stručný popis cíle

Cílem projektu je realizace II. etapy výstavby hygienických zařízení spočívající v rekonstrukci stávajících toalet jihovýchodního a severovýchodního křídla hlavního objektu školy, jehož součástí je i rekonstrukce západní větve podzemní kanalizace s terénními úpravami dvora.

Analýza současného stavu

Stávající hygienická zařízení již nesplňují kritéria ustanovení vyhlášky č. 268/2009 Sb., o technických požadavcích na stavby.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- realizace II. etapy (poslední etapa)

Předpokládané zdroje

- Programové financování MŠMT

3.1.2. Výstavba výukového centra

Stručný popis cíle

Výstavba výukového centra je I. etapou investičního záměru „Rozšíření prostorových kapacit VŠPJ“. Cílem projektu je vybudovat velkokapacitní posluchárnu (330 míst) s dalšími přednáškovými sály a učebnami (cca 300 míst), včetně odborného, provozně technického a sociálního zázemí.

Analýza současného stavu

V minulých letech se nacházela VŠPJ ve fázi svého vzniku a následného rychle rostoucího počtu studentů. Chybějící kapacity školy (zejména velká posluchárna) jsou nyní řešeny formou pronájmů různých prostor, které ne vždy vyhovují potřebám výuky a vedou k neefektivním provozním nákladům. Na akci Rozšíření prostorových kapacit VŠPJ, jehož součástí je Výstavba výukového centra, byla zpracována urbanistická a objemová studie, studie proveditelnosti a projekt pro územní řízení. Vše bylo financováno z dotace kraje Vysočina ve výši 5 mil. Kč. V současné době probíhá územní řízení. Přínos výstavby spočívá především v zajištění standardní výukové infrastruktury s přímým dopadem na zvýšení kvality a lepší připravenosti absolventů. Výukové centrum s přednáškovými sály bude řešeno přístavbou ke stávající budově školy na severovýchodní straně, ale také rekonstrukcí celého severního křídla budovy, které dosud sloužilo jako vysokoškolská kolej.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- zpracování projektové dokumentace ke stavebnímu povolení

Předpokládané zdroje financování

- Programové financování MŠMT

3.1.3. Rekonstrukce trafostanice

Stručný popis cíle:

Rekonstrukce stávající trafostanice a zvýšení výkonnosti transformátoru

Analýza současného stavu

Expanzí datové infrastruktury s výrazným nárůstem datových technologií dochází k neustálému navyšování energetické bilance. Současné vybavení trafostanice neposkytuje odpovídající výkony pro pokrytí rozvojových potřeb VŠPJ. Vzhledem k energetické zátěži se rekonstrukce trafostanice stává prioritou před dalšími investičními akcemi. Výkon transformátoru je nyní na hranici kapacitní možnosti. Systém mikroblok RMB 62 je zastaralý, nedostupnost náhradních dílů by při případné poruše způsobila úplné odstavení trafostanice z provozu.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- realizace rekonstrukce

Předpokládané zdroje

- Programové financování MŠMT

3.1.4. Vybudování specializovaného experimentálního zvukařského centra

Stručný popis cíle

Jedná se o vybudování nového specializovaného experimentálního centra pro zpracování zvuku. Předložený investiční záměr je vyvolán realizací projektu s názvem Elektronicko-biomedicínská kooperace v rámci OP Přeshraniční spolupráce ČR - Rakousko. Projekt byl schválen v celkové výši rozpočtu 330 779 €. Úspěšnost projektu spočívá mimo jiné ve spolufinancování VŠPJ ve výši 10 % z výše uvedené částky a v potřebném technickém zhodnocení nemovitého majetku.

Analýza současného stavu

Pro vybudování centra pro zpracování zvuku je v současné době uvažováno s adaptací suterénních prostor v hlavním objektu VŠPJ.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- vyhotovení projektové dokumentace k realizaci projektu

Předpokládané zdroje financování

- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje VŠPJ

3.1.5. Oprava střešních konstrukcí a krytin, výměna oken, obnova vnitřních fasád

Stručný popis cíle

Vytvořit podmínky pro postupné opravy a rekonstrukce střešních krytin, oken a vnitřních fasád.

Analýza současného stavu

Střešní konstrukce jsou částečně napadeny dřevokazným hmyzem a části některých prvků jsou destruovány dřevokaznými houbami. Střešní krytina z azbestocementových šablon je již značně zarostlá a vyžilá. Střešní šablony jsou křehké, lámou se a uvolňují se z hřebíků. Pískovaná lepenka pod šablonami je na většině míst strávená a potrhaná. Bednění ze smrkových nehoblovaných prken je v místě poškozené krytiny a lepenky uhnílé, zvláště ve spodní části krovu. Klempířské prvky z pozinkovaného plechu jsou z velké části zkorodované. Systém odvodnění je řešen pomocí nadstřešních žlabů. V zimním období se projevují poruchy tohoto řešení, kdy odpadní roury zamrzají, a při změně teplot do prostoru půdy zatéká roztátý sníh. Komínová tělesa jsou nepoužívaná. Spojující malta mezi cihlami je zvětralá, vlivem klimatických podmínek dochází k narušování zdiva komínů, které se uvolňuje a následně ohrožuje bezpečnost chodců procházejících po přilehlých komunikacích. Střešní asfaltové pásy plochých střešů vykazují vzduté puchýře, které vznikají díky vnitřní vlhkosti.

Stav fasády je nevyhovující. Výplně okenních otvorů jsou na prahu životnosti. Okna jsou vlivem povětrnostních podmínek zvětralá a tedy i netěsná. Tímto stavem dochází k obrovským tepelným ztrátám a ke zvyšování energetické náročnosti objektu.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- vypracování projektové dokumentace

Předpokládané zdroje financování

- Programové financování MŠMT

3.2. Rozvoj informačních technologií

3.2.1. Inovace stávajících učeben

Stručný popis cíle

Cílem je udržovat stávající počet učeben na odpovídající výkonnostní úrovni. K tomu je třeba obměna starších, nevyhovujících a nefunkčních zařízení v stanovených časových cyklech.

Analýza současného stavu

Škola provozuje 10 učeben výpočetní techniky pro výuku (po 21 ks PC). Dále jsou k dispozici dvě počítačové studovny určené pro samostudium (cekem 70 ks PC).

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- nové vybavení a nainstalování 2 učeben výpočetní techniky

Předpokládané zdroje

- FRVŠ
- Vlastní zdroje VŠPJ

3.2.2. Investice do obnovy serverů a hlavních prvků sítě a datových úložišť

Stručný popis cíle

Zajištění odpovídající infrastruktury školy s důrazem na efektivitu a bezpečnost.

Analýza současného stavu

Infrastruktura školy je na dobré úrovni. Jednotlivá centra jsou propojena optickými a metalickými kabelem. V provozu jsou tři disková úložiště (FC). Serverová základna je tvořena z tzv. blade serverů. Důraz je nyní kladen na technologie virtualizace na všech úrovních.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- výměna starého diskového úložiště se zvýšením kapacity úložiště
- pořízení bezpečnostního prvku pro školu tzv. IPS, které nahradí stávající zařízení

Předpokládané zdroje

- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011

3.2.3. Postupné zavedení centralizovaných kopírovacích služeb

Stručný popis cíle

Pořízení centralizovaných velkokapacitních kopírovacích zařízení. Cílem je vysoká dostupnost kvalitních kopírovacích služeb pro zaměstnance a studenty školy a současné snížení nákladů na tisk.

Analýza současného stavu

Tiskové služby pro studenty jsou řešeny přes externí firmu a částečně přes reprografii VŠPJ. Kopírovací a tiskové zařízení pro zaměstnance jsou řešena individuálně. Ekonomicky i provozně nevýhodný je vysoký počet tiskových zařízení (vysoké provozní náklady i náročná servisní obsluha).

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- pořízení a instalace kopírovacích zařízení pro studenty a zaměstnance dle potřeb školy

Předpokládané zdroje

- Vlastní zdroje VŠPJ
- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011

3.2.4. Inovace softwarového vybavení pro výuku a provoz školy

Stručný popis cíle

Cílem je pořizování nového softwarového vybavení pro potřeby školy a inovace stávajícího. Hledání vhodnějších verzí programů a jejich pořízení.

Analýza současného stavu

Škola vlastní licence na více než 100 druhů různého softwarového vybavení. Některé licence je nutné pravidelně obměňovat a doplňovat. Z toho plynou náklady na údržbu a užívání.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- analýza využitelnosti stávajícího softwarového vybavení z hlediska potřeb školy
- pořízení nových a údržba stávajícího softwarového vybavení

Předpokládané zdroje

- Vlastní zdroje VŠPJ
- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011

3.2.5. Rozvoj informačního systému a jeho optimalizace dle potřeb školy

Stručný popis cíle

Cílem je další rozvoj a zdokonalování informačního systému (IS) a procesů na něj vázaných.

Analýza současného stavu

Škola vyvíjí vlastní informační systém. Doplnění vývojového týmu o další lidské zdroje vedlo ke kvalitnějšímu a systematictějšímu rozvoji IS. Rozvoj a údržba IS je nyní zabezpečena a stabilizována.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- rozvoj a údržba IS dle potřeb a požadavků školy
- dílčí práce na modulu praxe podle projektu OP VK 2.2. Inovace a podpora praxí na VŠPJ a jejich monitoringu

Předpokládané zdroje

- Vlastní zdroje VŠPJ
- Projekt OP VK 2.2. Inovace a podpora praxí na VŠPJ a jejich monitoringu

3.2.6. Příprava a pořízení potřebných nástrojů na digitalizaci dat

Stručný popis cíle

V souvislosti s novelou zákona č. 499/2004 Sb. o archivnictví a spisové službě, ve znění zákona č. 190/2009 Sb. je nutné pořídit softwarové a hardwarové vybavení, které bude splňovat zákonné požadavky pro školu. Cílem je také vytvoření metodiky a příslušné směrnice k elektronickému zpracování a oběhu dokumentů včetně jejich archivace.

Analýza současného stavu

Prozatímní metody digitalizace se provádí dle potřeb jednotlivých oddělení. Takovýto postup je neefektivní a nespĺňuje požadovaná kritéria (elektronické podpisy, metadata, různorodost a kvalita formátů).

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- vytvoření metodiky a směrnic
- pořízení části softwarového a hardwarového vybavení pro jedno digitalizační pracoviště

Předpokládané zdroje

- Vlastní zdroje VŠPJ
- Rozvojové programy pro veřejné vysoké školy pro rok 2011

3.3. Odpovědně řízená vysoká škola

Stručný popis cíle

VŠPJ plánuje v následujícím roce provést podrobnou analýzu všech finančních toků a administrativních procesů. Dále je nutné prozkoumat technické možnosti využívaných ekonomických systémů na vybraných veřejnoprávních institucích.

Analýza současného stavu

VŠPJ získává v současné době finanční prostředky z většího spektra různých zdrojů. Nemá však nastaven systém vykazování úplných nepřímých nákladů. Současný systém vykazování není zcela transparentní a neposkytuje dostatečné informace pro efektivní řízení.

Popis dílčích cílů pro rok 2011

- analýza finančních toků a administrativních procesů na VŠPJ
- vyhodnocení ekonomických systémů na dalších veřejnoprávních institucích

Předpokládané zdroje

- Vlastní zdroje VŠPJ
- OP VK, 2.2 Vysokoškolské vzdělávání

V Jihlavě 27. září 2010

Ing. Jakub Novotný, Ph.D.

rektor VŠPJ