

## **Institucionální rozvojový plán pro rok 2013**

(projednaný ve Správní radě a Akademickém senátu VŠPJ)

Dle Vyhlášení rozvojových programů pro veřejné vysoké školy pro rok 2013 ze strany Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) si Vysoká škola polytechnická Jihlava (dále jen „VŠPJ“) vybírá konkrétní cíle, které vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VŠPJ na období 2011-2015 (dále jen „Dlouhodobý záměr VŠPJ“) a z Aktualizace Dlouhodobého záměru VŠPJ pro rok 2013 (dále jen Aktualizace DZ 2013) a zařazuje je do svého Institucionálního plánu pro rok 2013.

Pro možnost sledování naplňování stanovených konkrétních cílů Institucionálního rozvojového plánu VŠPJ pro rok 2013 (dále jen „IRP“) jsou u každého vymezeného cíle stanoveny sledovatelné kvalitativní i kvantitativní ukazatele výkonu a jejich cílové hodnoty, které budou dosaženy k 31. 12. 2013. Rovněž u každého stanoveného cíle je uveden plánovaný objem finančních prostředků potřebných na jeho realizaci v rámci přiděleného orientačního limitu pro VŠPJ, který činí celkem pro rok 2013 částku 4 781 tis. Kč.

Pro lepší přehlednost a srovnatelnost s Aktualizací DZ 2013 jsou u každého stanoveného cíle IRP uvedeny nejprve odkazy na priority a cíle aktualizace.

*Aktualizace DZ 2013:*

*Priorita 1. Kvalita a relevance*

*1.1. Zajištění stabilizace rozvoje VŠPJ pro následující období*

### **1. cíl IRP:**

**Příprava zahájení a zajištění výuky nového bakalářského programu Zdravotně sociální péče s oborem Zdravotně sociální pracovník v roce 2013**

#### **Výchozí hodnota:**

VŠPJ získala v září 2012 akreditaci nového programu Zdravotně sociální péče s bakalářským studijním oborem Zdravotně sociální pracovník, jehož výuku hodlá zahájit v roce 2013. Zatím není zřízena oborová katedra, která by realizaci nového programu zajišťovala.

- Výchozí počet oborových kateder: 4

#### **Cílová hodnota:**

Personální, administrativní, technické a materiální zabezpečení realizace nového bakalářského studijního oboru Zdravotně sociální pracovník v roce 2013.

- Cílový počet oborových kateder: 5

### **Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 481 tis. Kč**

(příspěvek na osobní náklady na 1,5 pracovníka nové oborové katedry a na administrativní, technické, materiální vybavení nové oborové katedry)

Neinvestiční prostředky: 481 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

*Aktualizace DZ 2013:*

*Priorita 1. Kvalita a relevance*

*1.5. Příprava kvalitních lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace a další tvůrčí činnosti*

### **2. cíl IRP**

**Cílená podpora perspektivních akademických pracovníků směřujících k získání titulu Ph.D. nebo k habilitaci**

#### **Výchozí hodnota:**

Již v roce 2012 bylo v rámci IRP 2012 zařazeno do takto koncipované cílené podpory sedm akademických pracovníků, kteří směřovali k dosažení titulu Ph.D. Z nich čtyři již získali titul Ph.D., další bude obhajovat disertační práci na podzim 2012. Dva akademičtí pracovníci budou pokračovat v úsilí získat tento titul ještě v následujícím roce.

V rámci IRP 2012 byli rovněž podporováni čtyři akademičtí pracovníci směřující k habilitaci. Jeden z nich z tohoto programu podpory odstoupil, jeden pracovník habilitace již dosáhl a je předpoklad, že zbývající dva předloží do konce roku 2012 přihlášku k habilitaci.

#### **Cílová hodnota:**

V roce 2013 budou zařazeni do programu podpory perspektivních pracovníků, kteří směřují k dosažení titulu Ph.D. celkem čtyři pracovníci, u nichž je velký předpoklad, že budou již předkládat a obhajovat disertační práci.

Pokud jde o podporu akademických pracovníků směřujících k habilitaci, v roce 2013 se bude jednat o čtyři pracovníky.

### **Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 400 tis. Kč**

(zajištění studijního volna pro vybrané pracovníky, náklady na zajištění snížení výukové povinnosti vybraných akademických pracovníků, náklady na jejich účast na mezinárodních konferencích, náklady na vydávání monografií či dalších publikací).

Neinvestiční prostředky: 400 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

### **3. cíl IRP**

#### **Využívání Interního grantového systému na podporu tvůrčí činnosti pracovníků**

##### **Výchozí hodnota:**

V roce 2012 VŠPJ ze svého rozpočtu přidělila do Interního grantového systému, který zřídila v roce 2011, 288 tis. Kč. Z této částky bylo podpořeno sedm vybraných projektů, které akademičtí pracovníci realizují během roku 2012 v rámci své tvůrčí činnosti.

##### **Cílová hodnota:**

V roce 2013 bude podpořeno z Interního grantového systému nejméně 8 vybraných projektů s důrazem na propojení tvůrčích záměrů s realizovanými studijními obory a také na hodnotu jejich publikačních výstupů. Zvýší se i objem rozdělených prostředků.

##### **Plánovaný objem finančních prostředků: 400 tis. Kč**

Neinvestiční prostředky: 400 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

##### *Aktualizace DZ 2013:*

##### *Priorita 1. Kvalita a relevance*

##### *1.4. Zvýšení zaměstnatelnosti a uplatnitelnosti absolventů*

##### *Priorita 2. Otevřenost*

##### *2.2. Rozvíjet spolupráci s aplikační sférou v soukromém i veřejném sektoru*

##### *2.4. – 2.5. Vytvářet příznivé podmínky pro vstup na VŠPJ a zavádět systém poradenských služeb pro studenty*

##### *2.6. Zlepšovat prezentaci VŠPJ navenek i dovnitř*

### **4. cíl IRP:**

#### **Vytvoření jednotného kontaktního centra pro spolupráci s aplikační sférou**

##### **Výchozí hodnota:**

VŠPJ komunikuje se zástupci aplikační sféry na různých úrovních a mnoha rozličnými způsoby. Nejsou zavedena zcela pevná a systematická pravidla pro komunikaci s externími subjekty. Všichni studenti během svého bakalářského studia absolvují povinné krátkodobé i dlouhodobé praxe, s poskytovateli praxí jsou navazovány smlouvy týkající se pouze konkrétní praxe jednoho studenta. Chybí rámcové smlouvy dlouhodobějšího charakteru mezi VŠPJ a vybranými poskytovateli praxí. Bylo zřízeno poradenské centrum pro studenty, které poskytuje poradenství především ve studijní a sociální oblasti, mělo by se více zaměřit i na kariérové poradenství.

**Cílová hodnota:**

Vytvoření jednotného kontaktního místa pro spolupráci s aplikační sférou, poskytování kariérního poradenství, zavedení pevných pravidel pro komunikaci s externími subjekty, uplatňování zásad jednotné komunikace. Tento cíl bude zajištěn propojením řízené komunikace mezi příslušnými úseky a stanovením odpovídajících kompetencí stávajících pracovníků.

**Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 450 tis. Kč**

(příspěvek na činnost Poradenského centra pro studenty a na úsek marketingu)

Neinvestiční prostředky: 450 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

*Aktualizace DZ 2013:**3. Efektivita a financování**3.1. Rozvoj materiálně technické základny**3.1.4. Rekonstrukce malých učeben školy***5. cíl IRP****Rekonstrukce malých učeben školy****Výchozí hodnota:**

VŠPJ má v současné době k dispozici 18 učeben v kapacitě: 24 míst (8 učeben), 32 míst (9 učeben) a 36 míst (1 učebna). Tyto prostory, využívané primárně pro konání cvičení předmětů v rámci studijních plánů VŠPJ, nebyly od počátku existence školy modernizovány, s výjimkou nahodilých úprav (výměna tabule v případě poškození, výměna poškozených židlí a studentských stolků, atd.). Vybavení (zejména nábytek) v těchto učebnách je zastaralé a opotřebované, mnoho učeben není vybaveno dataprojektorem, projekčním plátnem a počítačem. Prostory a jejich vybavení neodpovídají standardům, které jsou dnes na moderní výuku kladeny. V roce 2012 se prostřednictvím institucionálního rozvojového plánu podařilo rekonstruovat 8 učeben.

- Výchozí počet zrekonstruovaných učeben v požadovaném standardu: 8

**Cílová hodnota:**

VŠPJ postupně uvede učebny do stavu odpovídajícímu modernímu standardu (studentský stůl, židle, katedra, tabule pylonová, elektrické projekční plátno, dataprojektor, počítač, nová podlaha a výmalba).

- Cílový počet zrekonstruovaných učeben v požadovaném standardu: 13

**Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 1 250 tis. Kč**

(nákup vybavení, rekonstrukce podlahy, výmalba, osobní náklady)

Neinvestiční prostředky: 1 250 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

*Aktualizace DZ 2013:*

*3. Efektivita a financování*

*3.2. Rozvoj informačních technologií*

*3.2.1. Zvýšení bezpečnosti informačních technologií*

## **6. cíl IRP**

### **Zvýšení bezpečnosti informačních technologií**

#### **Výchozí hodnota:**

V roce 2012 proběhl na VŠPJ audit bezpečnosti informačních technologií, jehož doporučení budou v roce 2013 implementována. Jedním z podstatných doporučení je pořízení páskové zálohovací jednotky.

K zvýšení bezpečnosti informačních technologií VŠPJ velice přispěl nákup tzv. NetFlow sondy v roce 2011, která monitoruje datové toky v síti a pomáhá zaměstnancům OIKT identifikovat případné bezpečnostní incidenty. Stávající řešení je však velice náročné na čas zaměstnanců, neboť umožňuje pouze částečné automatizování procesu. Proto je nutné celý proces automatizovat (koupě softwarového modulu).

- Výchozí počet páskových zálohovacích jednotek: 0
- Výchozí počet NetFlow sond s automatickým vyhodnocováním procesů: 0

#### **Cílová hodnota:**

VŠPJ koupí zálohovací zařízení a koupí a nainstaluje přídatný SW pro NetFlow sondu.

- Cílový počet páskových zálohovacích jednotek: 1
- Cílový počet NetFlow sond s automatickým vyhodnocováním procesů: 1

#### **Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 550 tis. Kč**

(nákup přídatného modulu a zálohovací jednotky)

Neinvestiční prostředky: 0 tis. Kč

Investiční prostředky: 550 tis. Kč

*Aktualizace DZ 2013:*

*3. Efektivita a financování*

*3.2. Rozvoj informačních technologií*

*3.2.2. Zavedení nového standardu hardware zaměstnanců a obměna PC v učebnách*

## **7. cíl IRP**

### **Zavedení nového standardu hardware zaměstnanců a obměna PC v učebnách**

#### **Výchozí hodnota:**

Řada akademických zaměstnanců by uvítala možnost plnohodnotné práce ze svého domu, jejíž základní podmínkou je ovšem možnost VPN připojení. V současné době má značný počet zaměstnanců přidělen jak stolní počítač, tak notebook. Tento stav se jeví jako velice

neekonomický a působí řadu problémů, ať už při přenosu dat či problémů spojených s údržbou. Řešením je proto průběžná výměna zastarávajících stolních počítačů zaměstnanců za přenosné počítače s dokovací stanicí a monitorem, který VŠPJ považuje za hardwarový standard pro zaměstnance. Každým rokem dochází k morálnímu zastarávání a nepoužitelnosti hardware na některých počítačových učebnách pro studenty. Z důvodu udržení vysokého standardu hardware na počítačových učebnách byl zvolen 5letý cyklus obnovy počítačů.

- Výchozí počet zaměstnanců vybavených hardwarovým standardem: 5
- Výchozí počet nových PC na učebně V7: 0

#### **Cílová hodnota:**

VŠPJ nakoupí a vymění 25 kusů stolních PC zaměstnanců za notebooky s dokovací stanicí a monitorem a nakoupí a vymění 36 PC na učebně V7.

- počet zaměstnanců vybavených hardwarovým standardem: 30
- počet nových PC na učebně V7: 36

#### **Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 1 050 tis. Kč**

(nákup stolních a přenosných PC)

Neinvestiční prostředky: 1 050 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

*Aktualizace DZ 2013:*

*3. Efektivita a financování*

*3.3. Odpovědně řízená vysoká škola*

*3.3.1. Vytvoření manažerského informačního systému školy (1. etapa)*

### **8. cíl IRP**

#### **Vytvoření manažerského informačního systému školy (1. etapa)**

#### **Výchozí hodnota:**

VŠPJ se zapojila v roce 2012 do pilotního ověření metodiky modelu EFQM pro hodnocení kvality vysoké školy. Rovněž v roce 2012 zřídila funkci analytika. Za jedno z nejdůležitějších zjištění výsledků hodnocení kvality lze považovat fakt, že VŠPJ v současné době disponuje značnou datovou základnou, která je však roztržena v různých studijních a provozních systémech školy. Potřebné údaje jsou zpracovávány v souborových formátech, distribuovány emailem, a nejsou tudíž přístupné všem. VŠPJ zatím nemá zřetelně nastaveny klíčové indikátory výkonnosti, jejich požadované trendy a pravidelné vyhodnocování.

- Výchozí hodnota - neexistence softwarového nástroje pro interaktivní analýzu dat

**Cílová hodnota:**

VŠPJ v roce 2013 implementuje software pro interaktivní analýzu dat a vytvoří pilotní datové tržiště.

- Cílová hodnota - existence pilotního datového tržiště s možností interaktivní analýzy dat

**Plánovaný objem finančních prostředků celkem: 200 tis. Kč**

(osobní náklady, služby, software, materiál)

Neinvestiční prostředky: 200 tis. Kč

Investiční prostředky: 0 tis. Kč

Jihlava, 23. říjen 2012

Ing. Jakub Novotný, Ph.D. v. r.

Rektor